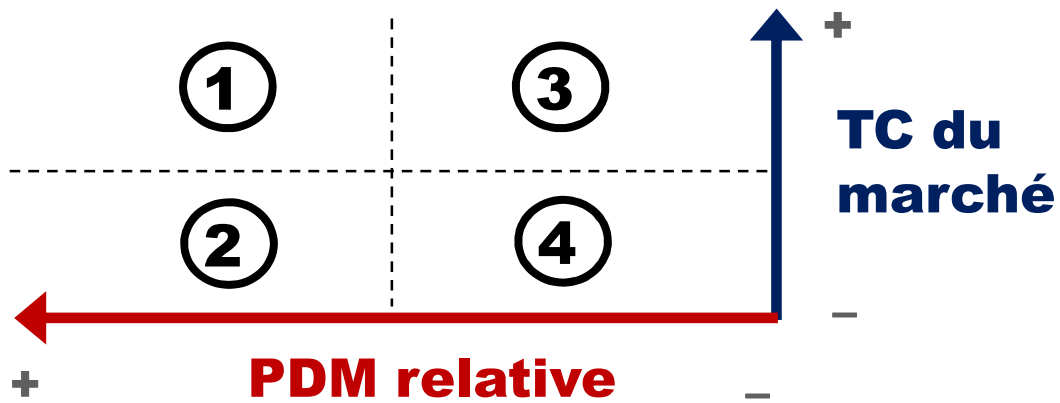


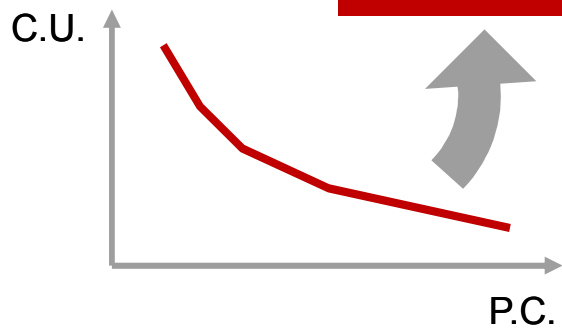
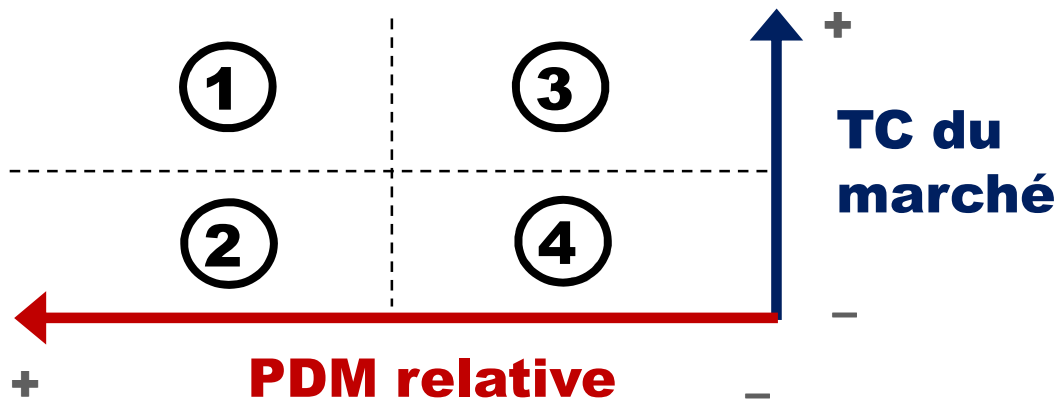
La matrice BCG

La matrice BCG



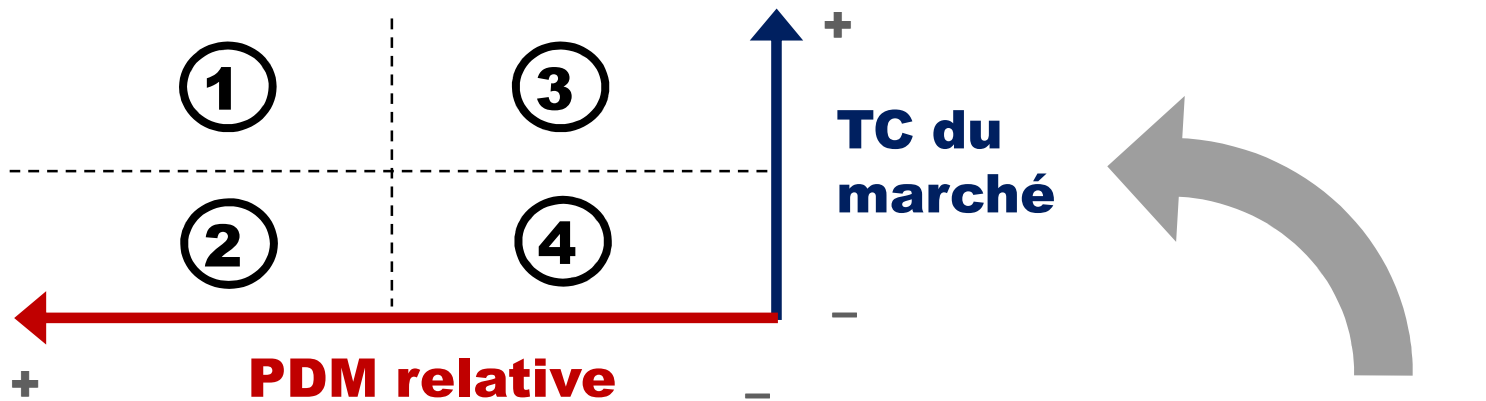
Courbe d'expérience

La matrice BCG



Courbe d'expérience

La matrice BCG



Courbe d'expérience

Cycle de vie

Construction de la matrice BCG

1

**Taux de croissance
du marché**

$$= \frac{\text{CA du marché N} - \text{CA du marché N - 1}}{\text{CA du marché année N - 1}}$$

Construction de la matrice BCG

1

**Taux de croissance
du marché**

$$= \frac{\text{CA du marché N} - \text{CA du marché N - 1}}{\text{CA du marché année N - 1}}$$

2

**Part de marché
Relative**
(selon B.C.G.)

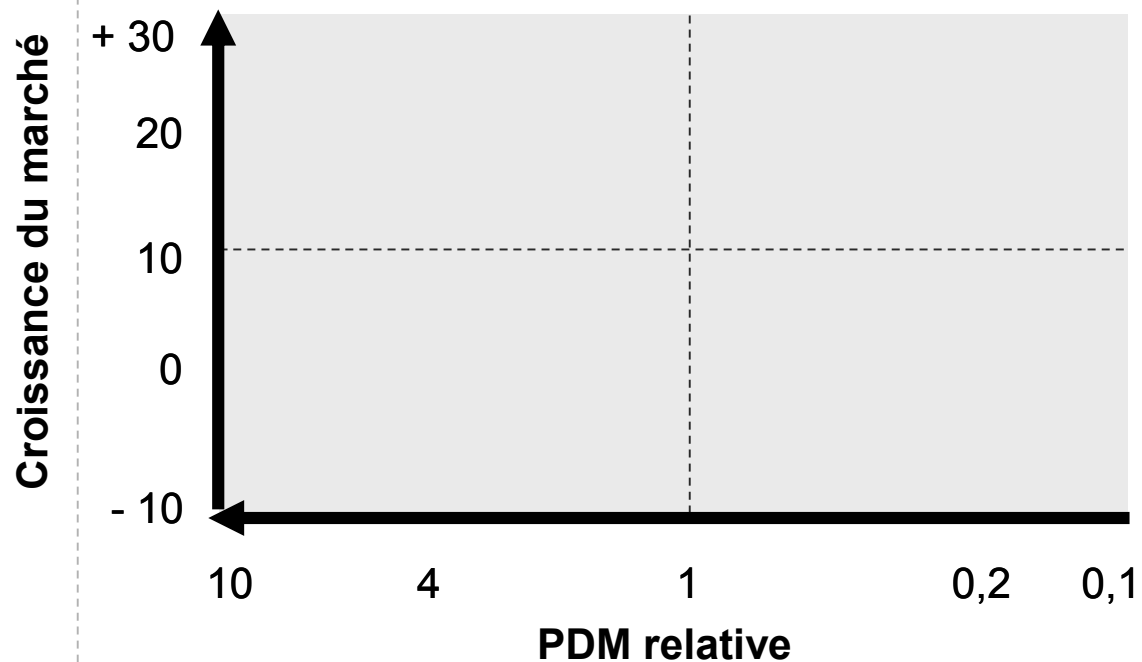
$$= \frac{\text{Part de marché de l'entreprise}}{\text{Part de marché du leader
ou du n°2 si l'entreprise est
leader}}$$

Construction de la matrice BCG

Construction de la matrice BCG

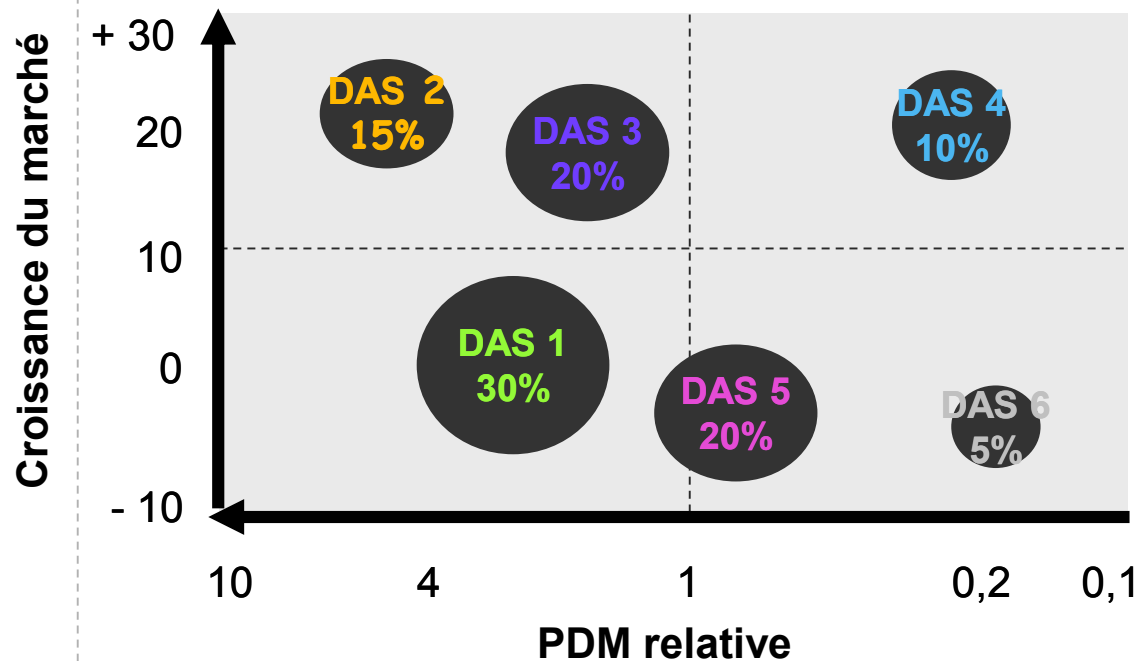
DAS	DAS 1	DAS 2	DAS 3	DAS 4	DAS 5	DAS 6
T. C.	0 %	+ 25 %	+ 15 %	+ 23 %	- 5 %	- 8 %
PDM relative	4	8	4	0,25	1	0,20
% CA	30%	15%	20%	10%	20%	5%

Construction de la matrice BCG



DAS	DAS 1	DAS 2	DAS 3	DAS 4	DAS 5	DAS 6
T. C.	0 %	+ 25 %	+ 15 %	+ 23 %	- 5 %	- 8 %
PDM relative	4	8	4	0,25	1	0,20
% CA	30%	15%	20%	10%	20%	5%

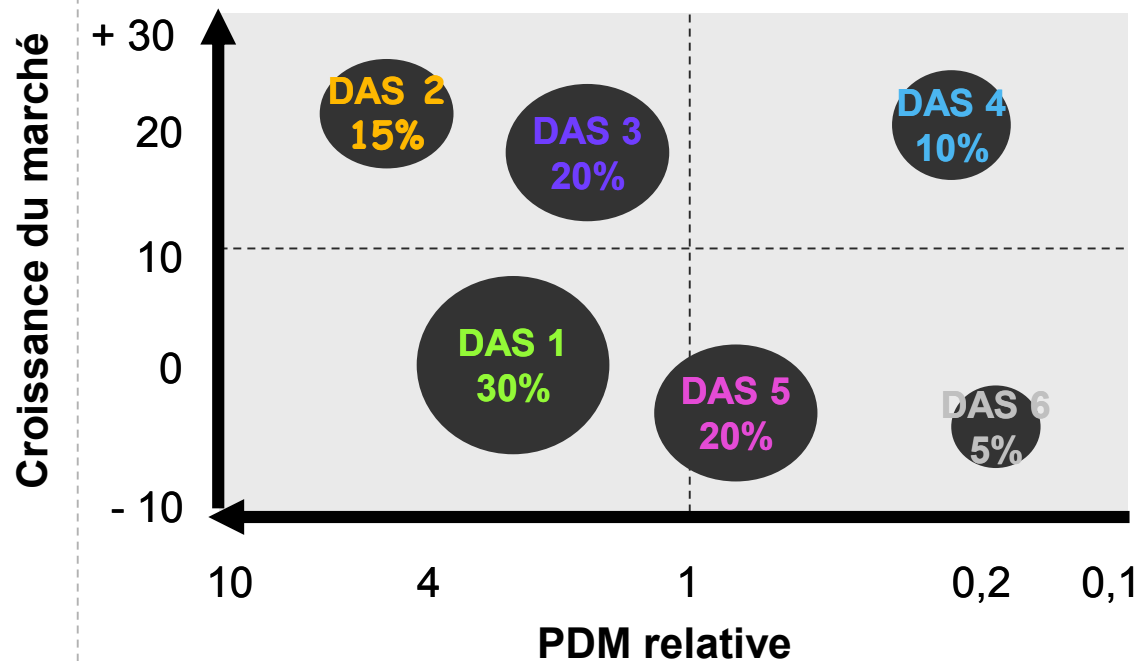
Construction de la matrice BCG



➔ Chaque DAS figure sur la matrice sous la forme d'un cercle

DAS	DAS 1	DAS 2	DAS 3	DAS 4	DAS 5	DAS 6
T. C.	0 %	+ 25 %	+ 15 %	+ 23 %	- 5 %	- 8 %
PDM relative	4	8	4	0,25	1	0,20
% CA	30%	15%	20%	10%	20%	5%

Construction de la matrice BCG

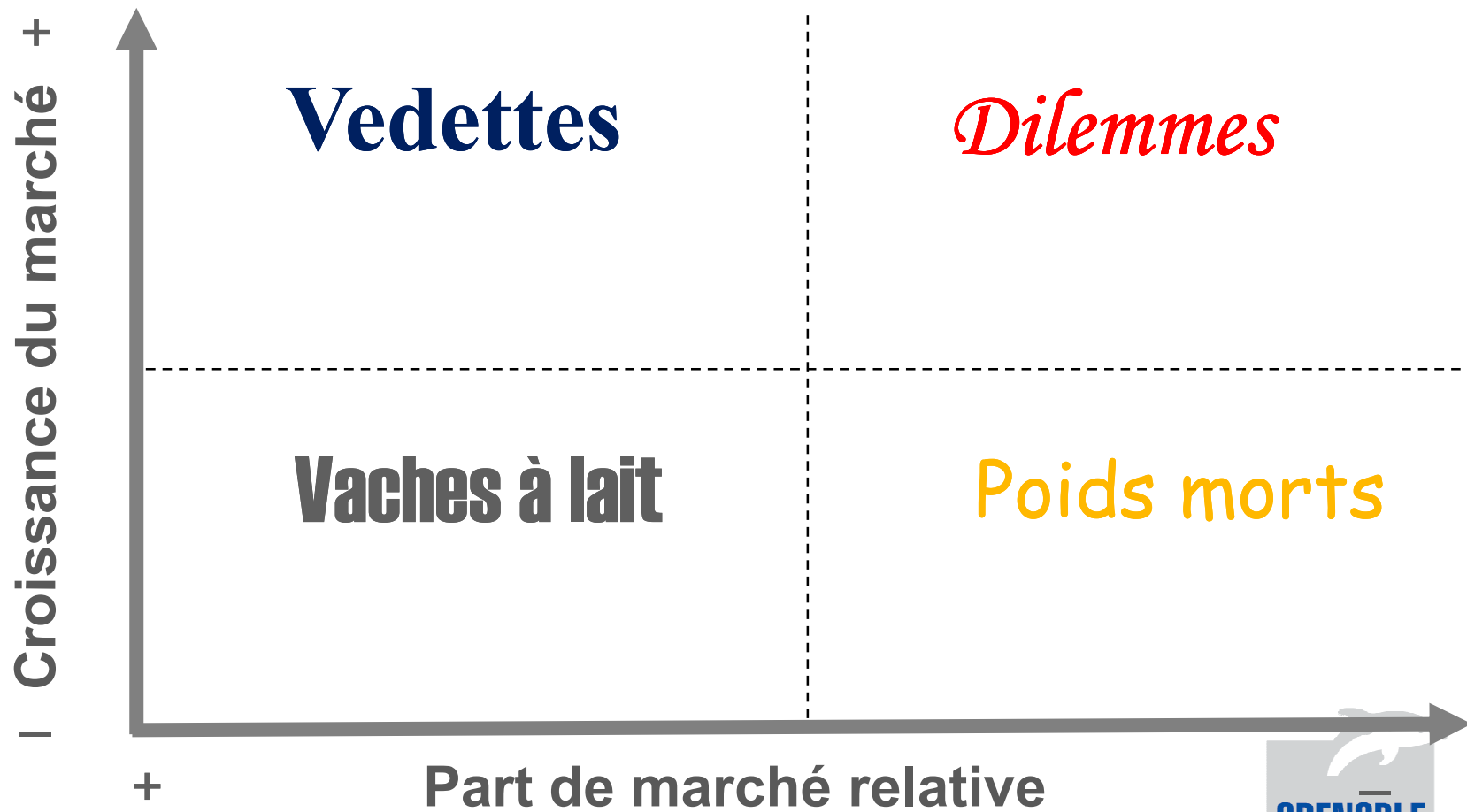


➔ Chaque DAS figure sur la matrice sous la forme d'un cercle

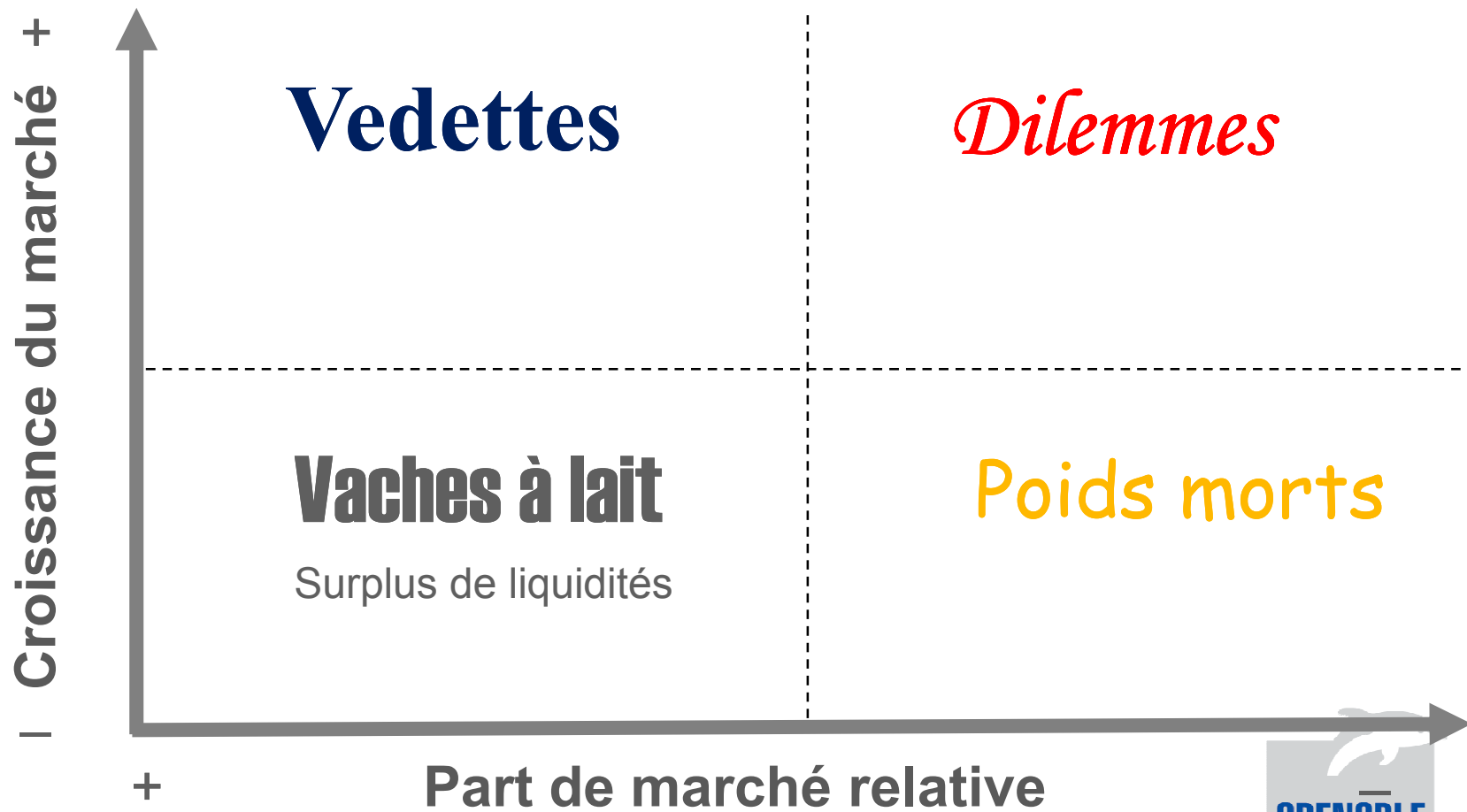
➔ Le diamètre du cercle doit être proportionnel au pourcentage du CA réalisé par chacun des DAS par rapport au CA total de l'entreprise

DAS	DAS 1	DAS 2	DAS 3	DAS 4	DAS 5	DAS 6
T. C.	0 %	+ 25 %	+ 15 %	+ 23 %	- 5 %	- 8 %
PDM relative	4	8	4	0,25	1	0,20
% CA	30%	15%	20%	10%	20%	5%

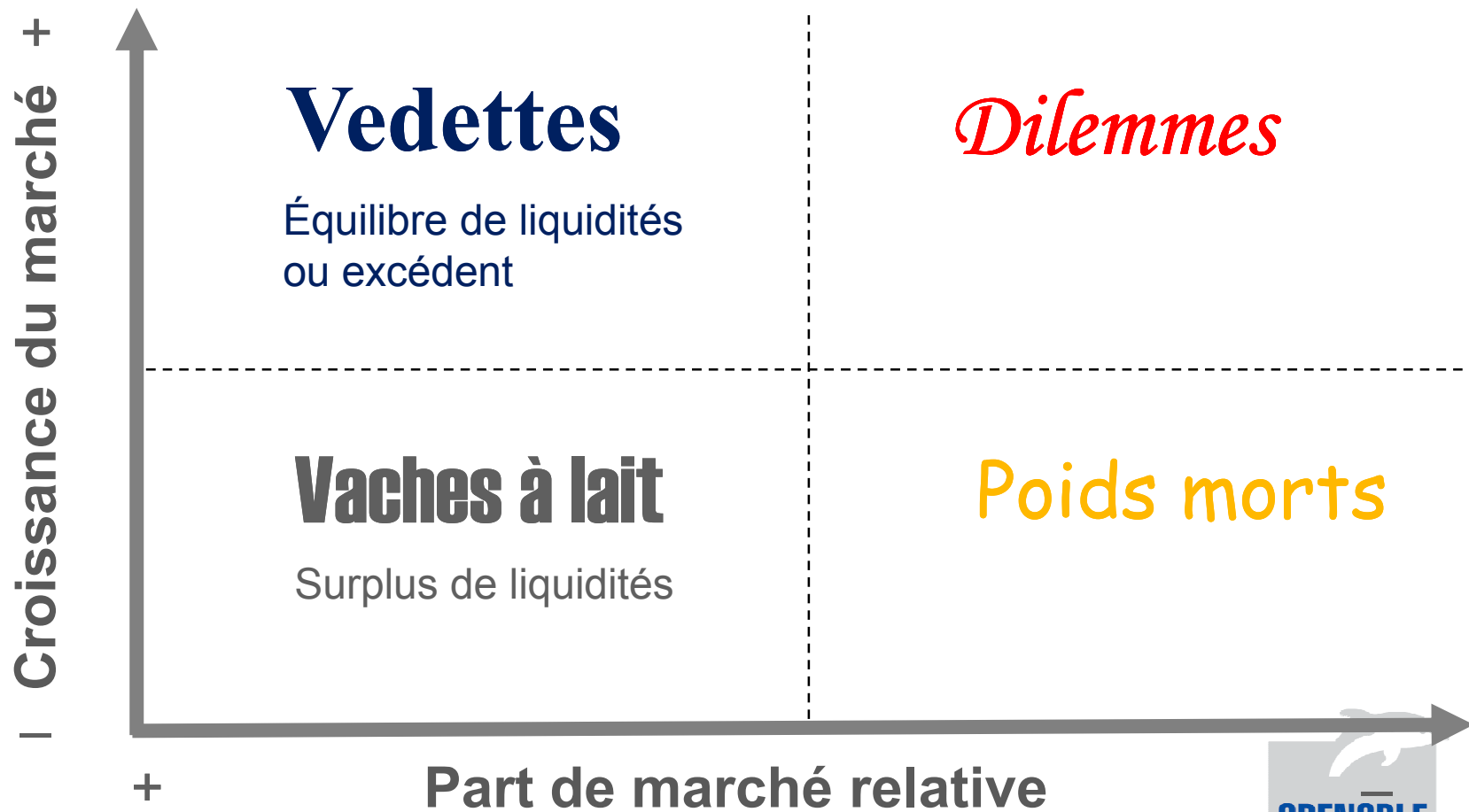
La matrice BCG :
le financement des DAS



La matrice BCG :
le financement des DAS



La matrice BCG :
le financement des DAS



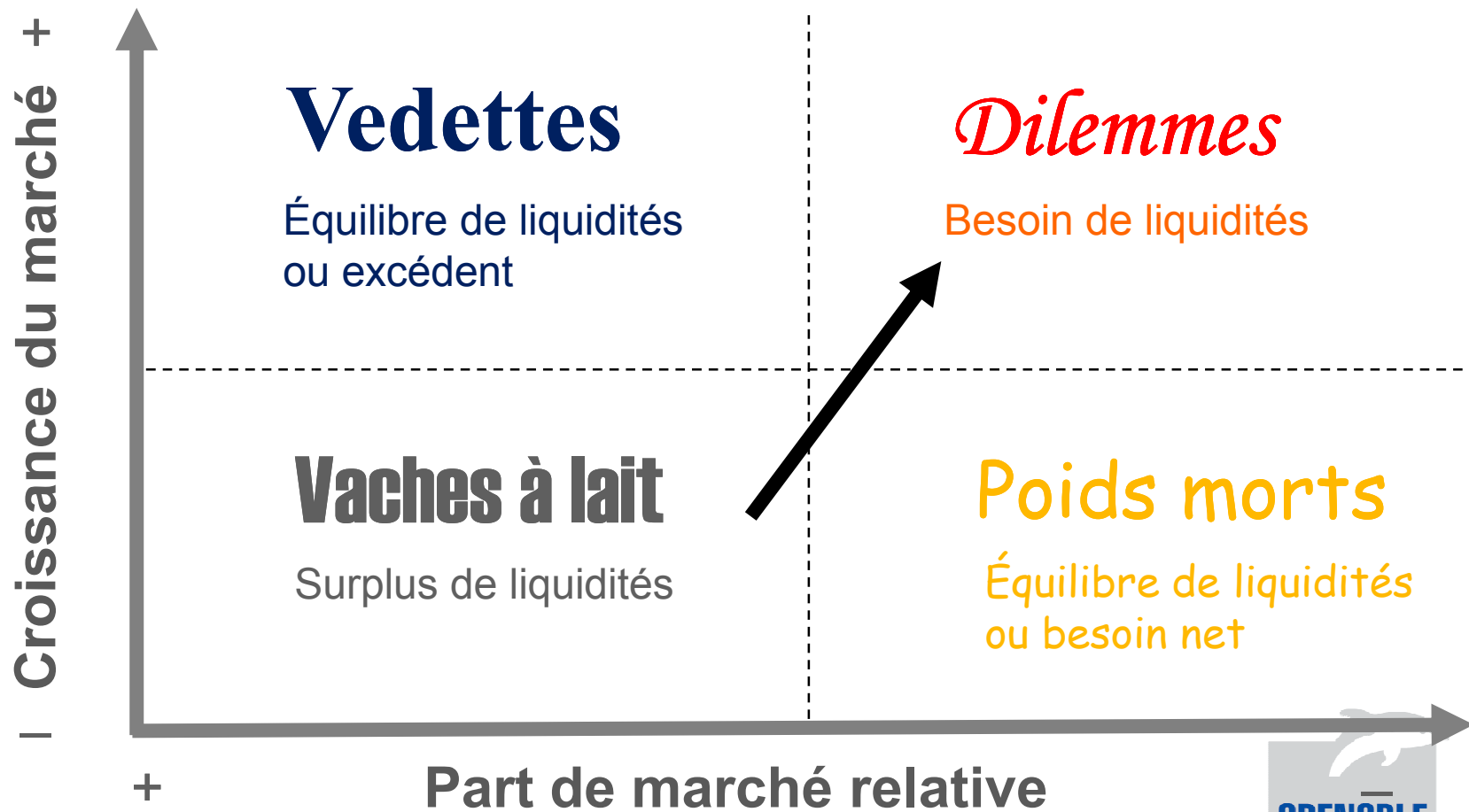
La matrice BCG : le financement des DAS



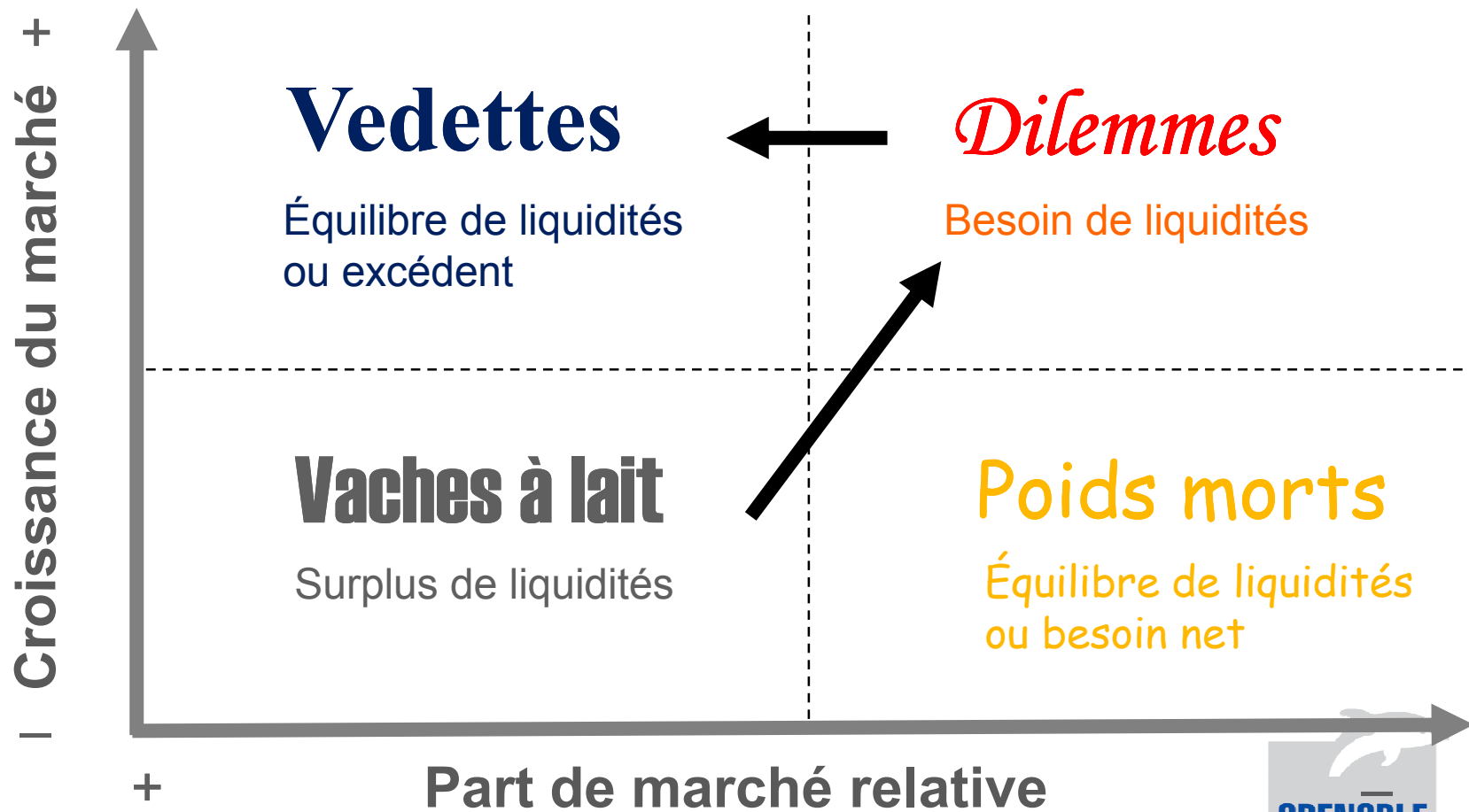
La matrice BCG : le financement des DAS



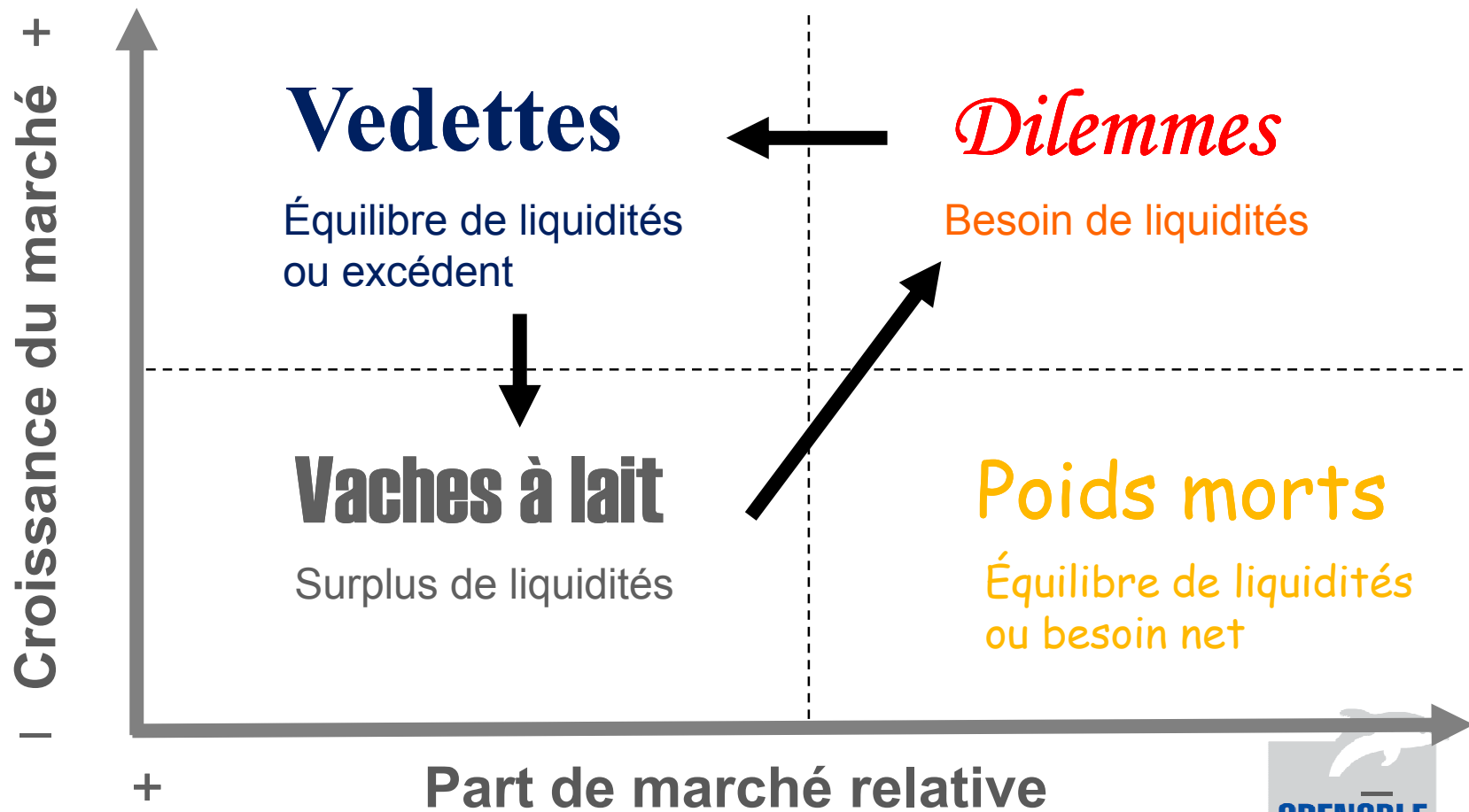
La matrice BCG : le financement des DAS



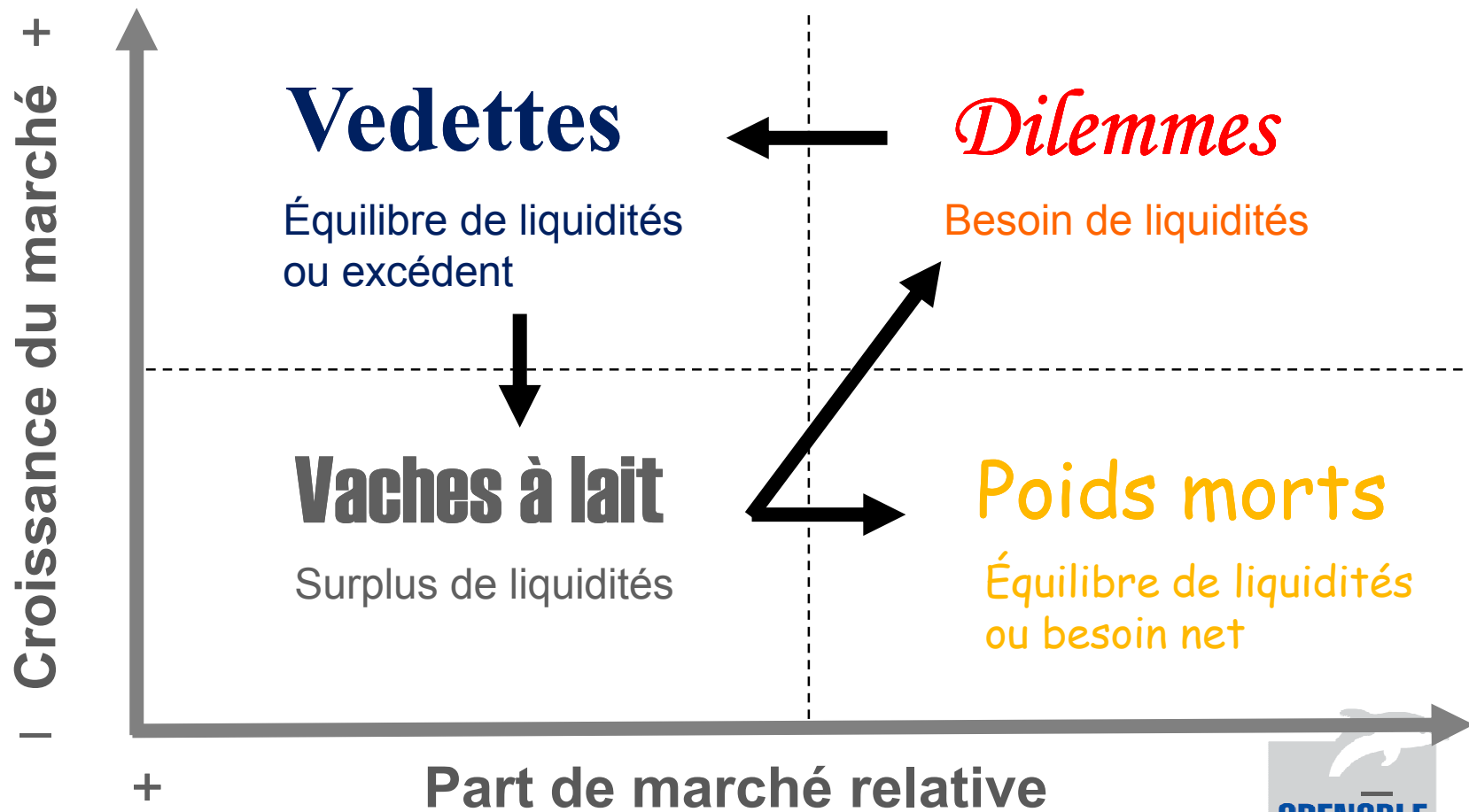
La matrice BCG : le financement des DAS



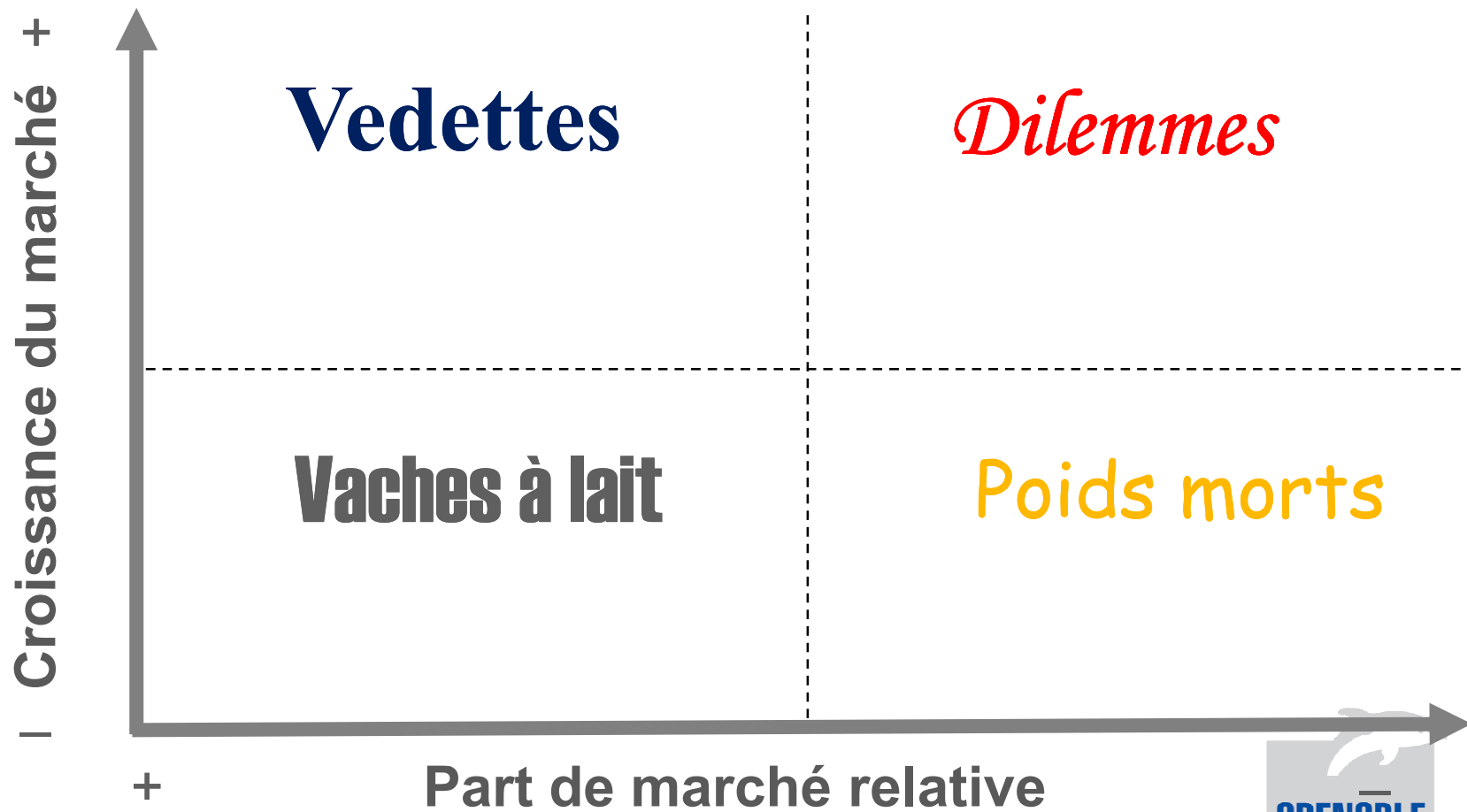
La matrice BCG : le financement des DAS



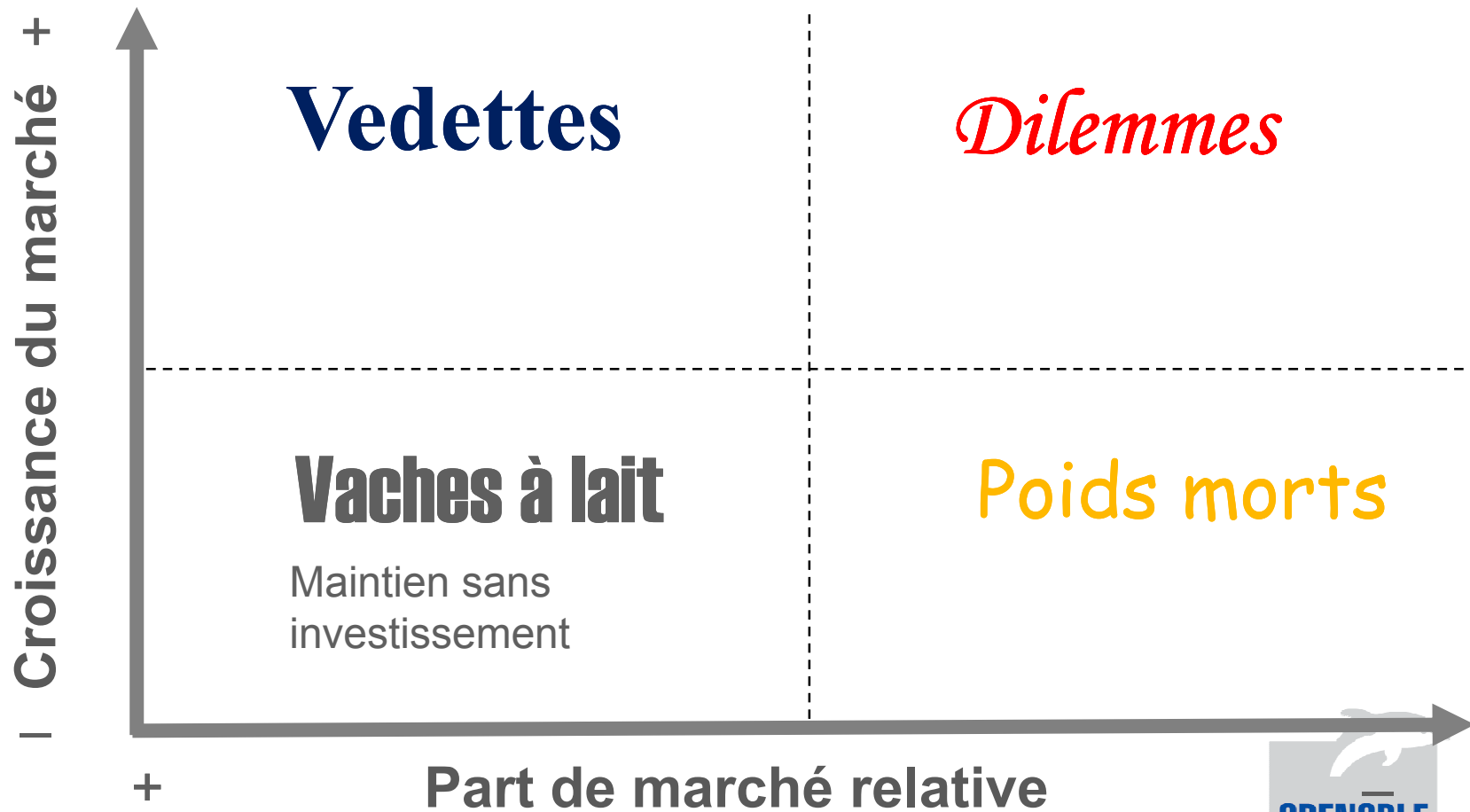
La matrice BCG : le financement des DAS



La matrice BCG : les stratégies génériques



La matrice BCG : les stratégies génériques



La matrice BCG : les stratégies génériques



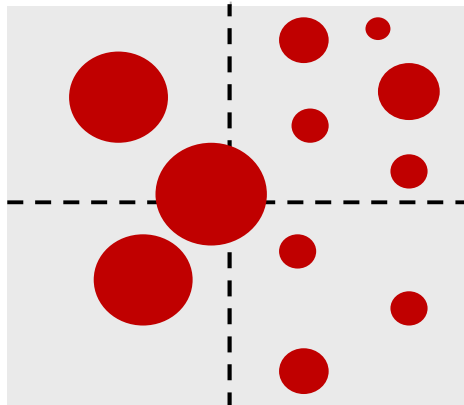
La matrice BCG : les stratégies génériques



La matrice BCG : les stratégies génériques



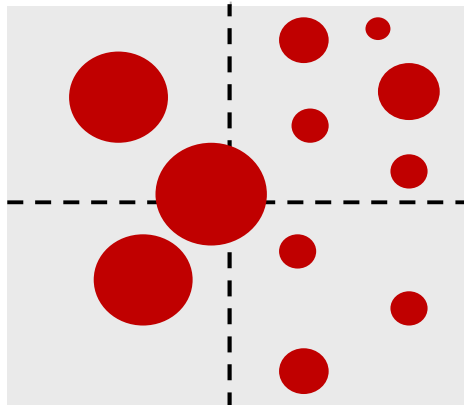
Comparaison de portefeuilles BCG



Portefeuilles 1

Situation stratégique	Situation financière	Situation organisationnelle et culturelle

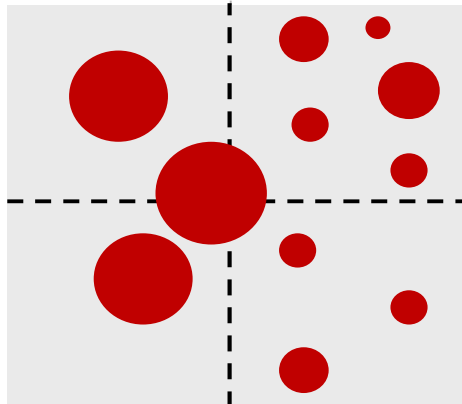
Comparaison de portefeuilles BCG



Portefeuilles 1

Situation stratégique	Situation financière	Situation organisationnelle et culturelle
<ul style="list-style-type: none">➔ Portefeuille équilibré.➔ Les DAS sont présents dans les 4 quadrants.➔ Le développement est assuré par les « vedettes » et l'avenir par les nombreux « dilemmes ».		

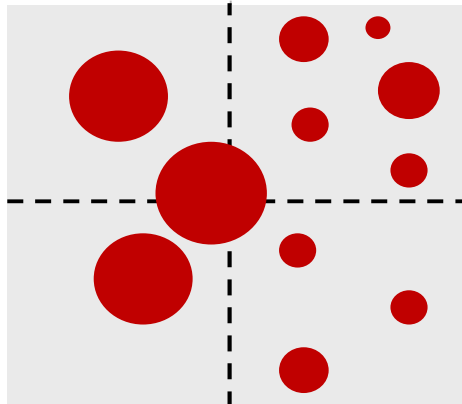
Comparaison de portefeuilles BCG



Portefeuilles 1

Situation stratégique	Situation financière	Situation organisationnelle et culturelle
<ul style="list-style-type: none">➔ Portefeuille équilibré.➔ Les DAS sont présents dans les 4 quadrants.➔ Le développement est assuré par les « vedettes » et l'avenir par les nombreux « dilemmes ».	<ul style="list-style-type: none">➔ Satisfaisante car l'essentiel du CA est réalisé dans les quadrants à forte rentabilité.➔ Les « vaches à lait » financent les « dilemmes »	

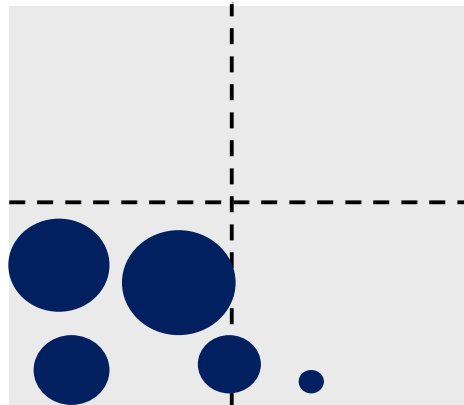
Comparaison de portefeuilles BCG



Portefeuilles 1

Situation stratégique	Situation financière	Situation organisationnelle et culturelle
<ul style="list-style-type: none"> ➔ Portefeuille équilibré. ➔ Les DAS sont présents dans les 4 quadrants. ➔ Le développement est assuré par les « vedettes » et l'avenir par les nombreux « dilemmes ». 	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Satisfaisante car l'essentiel du CA est réalisé dans les quadrants à forte rentabilité. ➔ Les « vaches à lait » financent les « dilemmes » 	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Bonne, organisation capable d'innover et de transformer les activités émergentes en activités dominantes. ➔ Bon équilibre entre R&D, production, marketing.

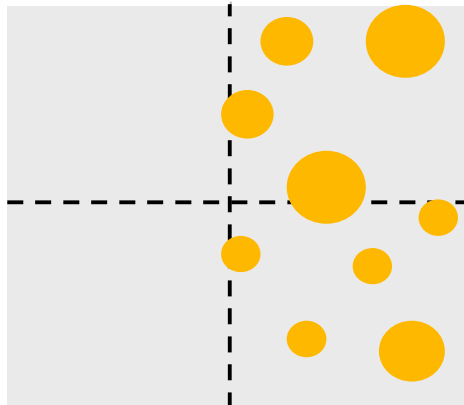
Comparaison de portefeuilles BCG



Portefeuilles 2

Situation stratégique	Situation financière	Situation organisationnelle et culturelle
<ul style="list-style-type: none">➔ Portefeuille déséquilibré.➔ Situation inquiétante à moyen terme du fait de l'absence de DAS d'avenir (« vedettes », « dilemmes »).➔ Avenir compromis. Le stratège est inquiet !	<ul style="list-style-type: none">➔ Excellente rentabilité.➔ Situation de trésorerie très satisfaisante. Le banquier et le comptable sont heureux !	<ul style="list-style-type: none">➔ Vieillissante, incapable d'innover ou d'acquérir à l'extérieur des activités nouvelles.➔ Culture du passé, organisation qui s'est endormie.

Comparaison de portefeuilles BCG



Portefeuilles 3

Situation stratégique	Situation financière	Situation organisationnelle et culturelle
<ul style="list-style-type: none">➔ Portefeuille déséquilibré.➔ Situation inquiétante car les « dilemmes » se transforment en « poids morts » sans devenir des « vedettes », puis des « vaches à lait » !	<ul style="list-style-type: none">➔ Difficulté de rentabilité et de trésorerie.➔ Risque de cessation de paiement à court terme et de perte d'indépendance.	<ul style="list-style-type: none">➔ Créative, bouillonnante d'idées.➔ Aptitude au lancement de nouvelles activités➔ Mauvaise coordination entre R&D et Marketing.