

---

# **STRATEGIE**

Concepts, Modèles et Outils

**par Philippe LÊ**

Dpt Management Technologique  
& Stratégique

# Objet de la séance

---

**L'analyse financière  
stratégique : le modèle de la  
croissance supportable**

## Rappel de la formule

---

PERFORMANCE/  
RENTABILITE = POSITION STRATEGIQUE x VALEUR DES RESSOURCES x EFFICACITE MANAGERIALE

POSITION STRATEGIQUE = ATTRAIT DU SECTEUR / ACTIVITE x POSITION CONCURRENTIELLE DE L'ENTREPRISE

## Rappel de la formule

---

PERFORMANCE/  
RENTABILITE = POSITION STRATEGIQUE x VALEUR DES RESSOURCES x EFFICACITE MANAGERIALE

POSITION STRATEGIQUE = ATTRAIT DU SECTEUR / ACTIVITE x POSITION CONCURRENTIELLE DE L'ENTREPRISE

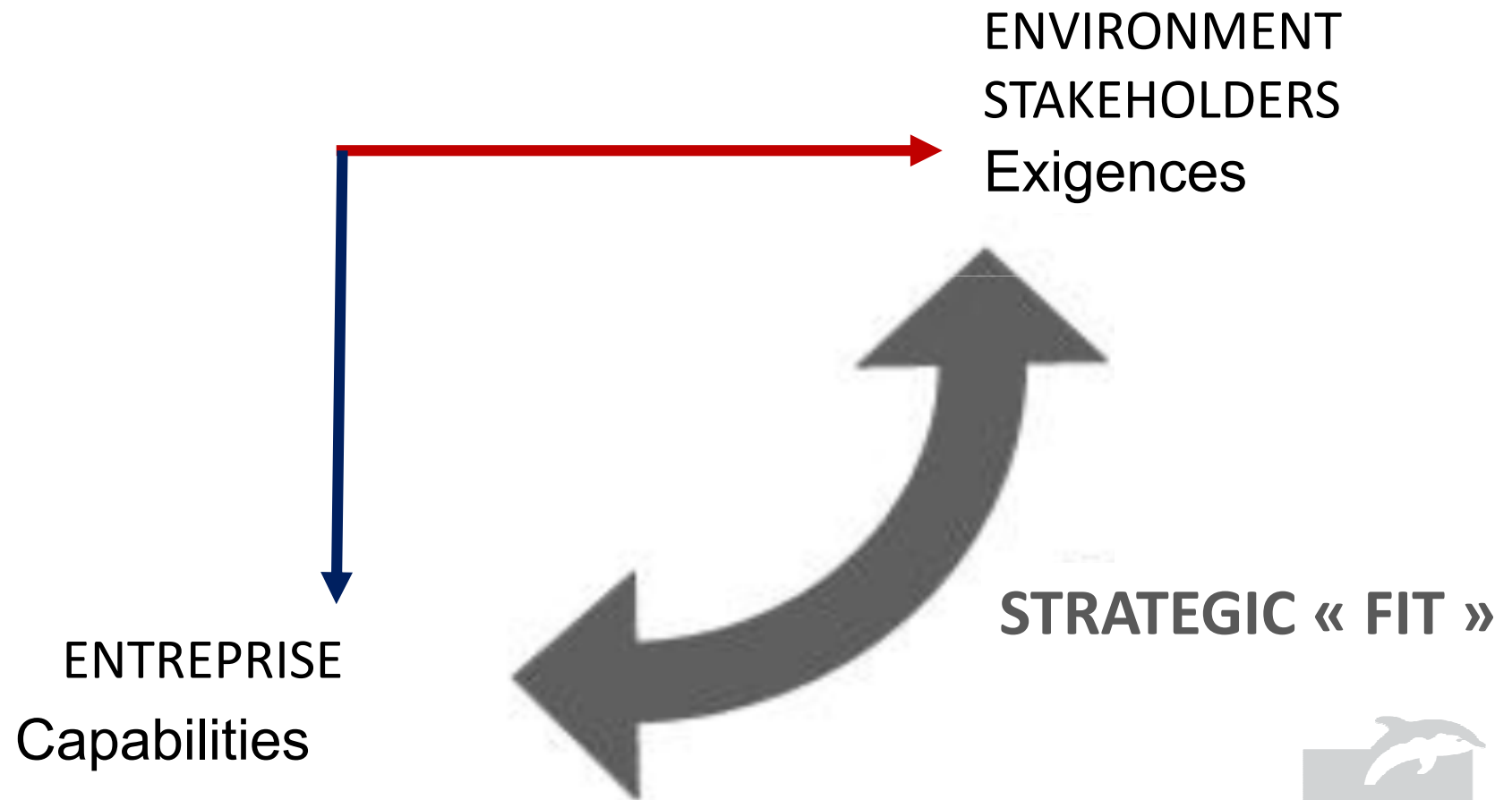
# Le modèle de la croissance supportable

---

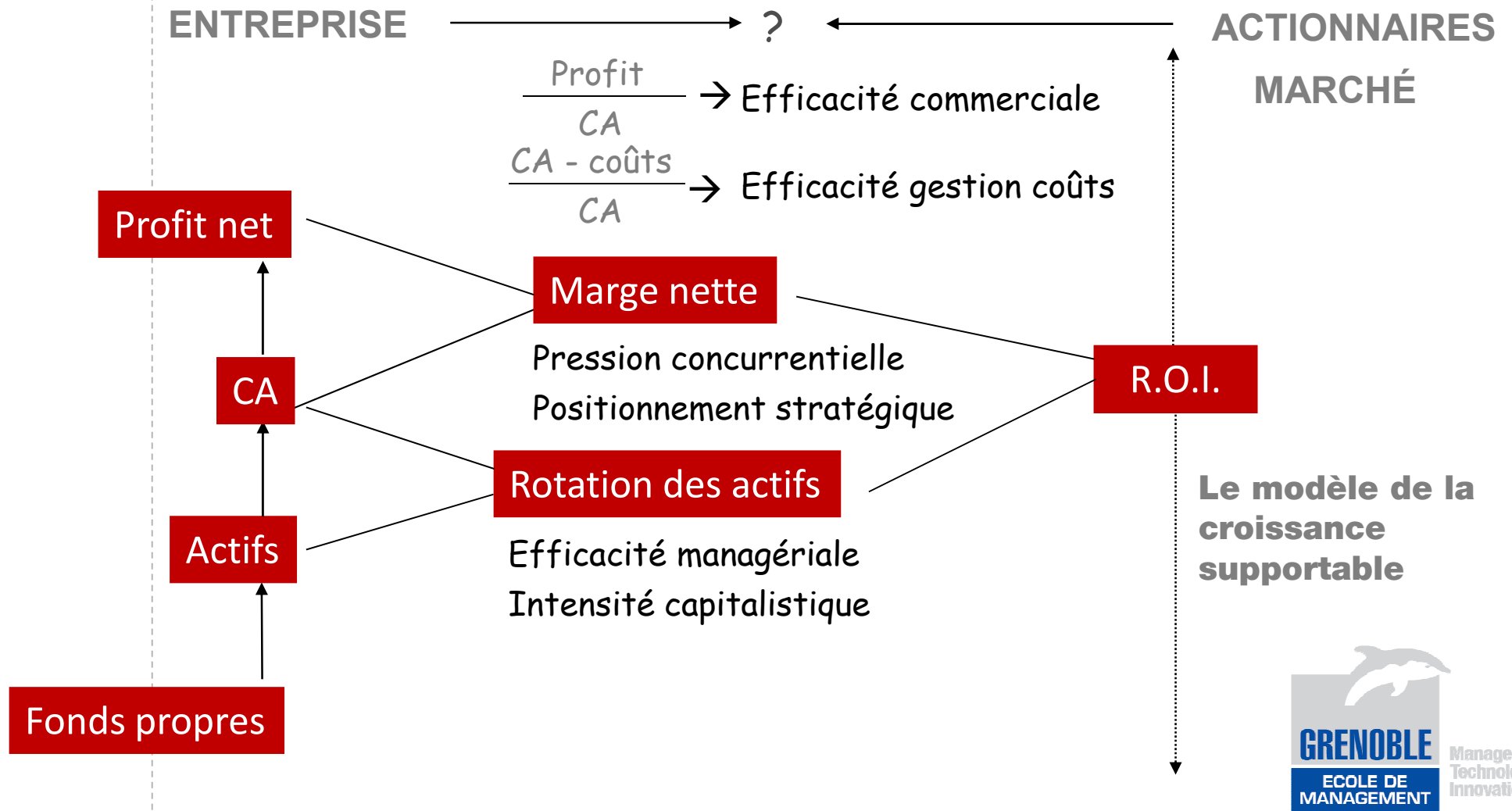
Le modèle de la croissance supportable va permettre :

- 1 d'évaluer les capacités de croissance d'une entreprise ;
- 2 de faire un examen de la profitabilité relative de l'entreprise (étude des indicateurs des performances, détection des symptômes majeurs et des questions à se poser).

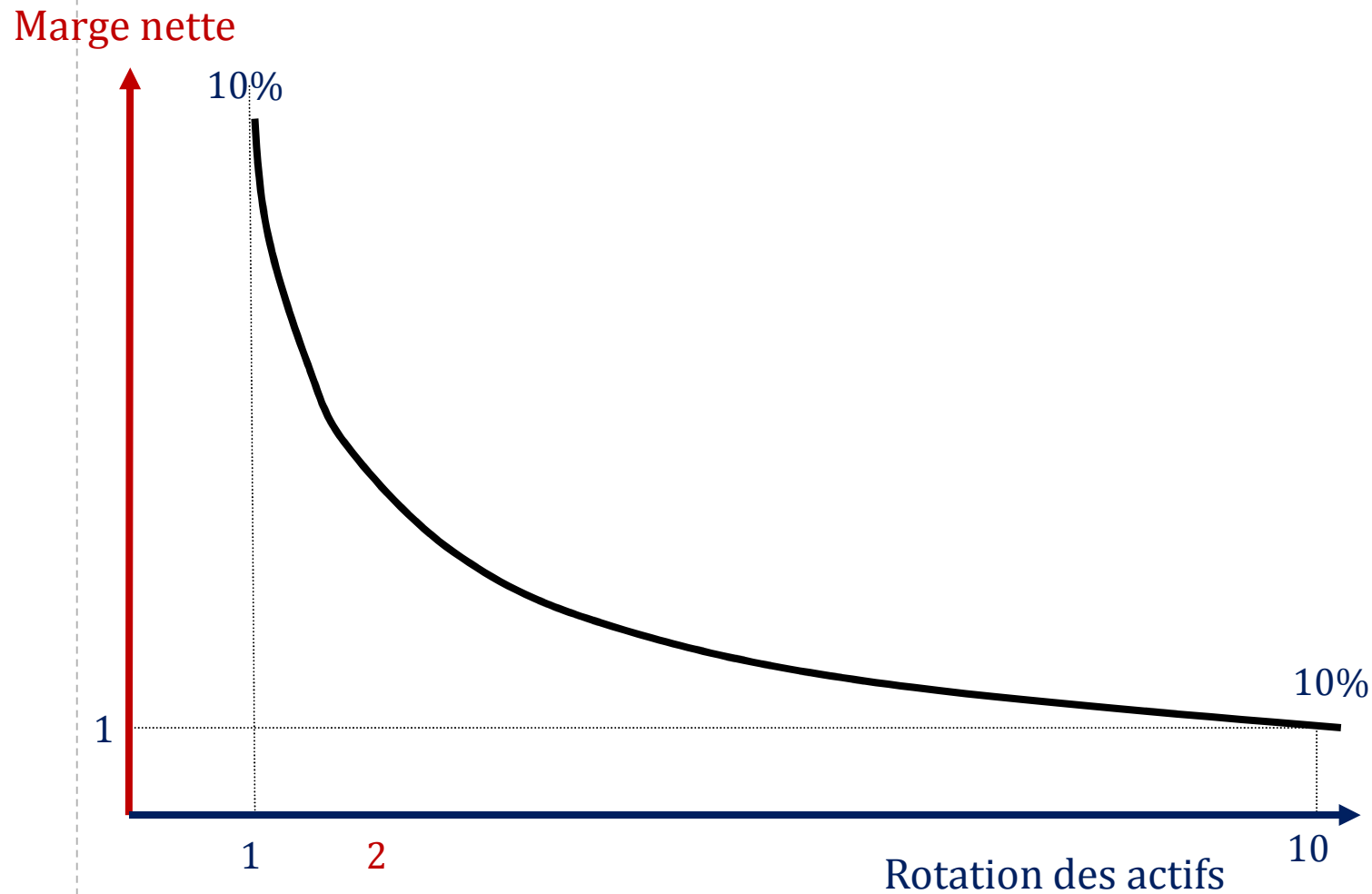
# Le modèle stratégique de la croissance supportable



# Schéma de synthèse

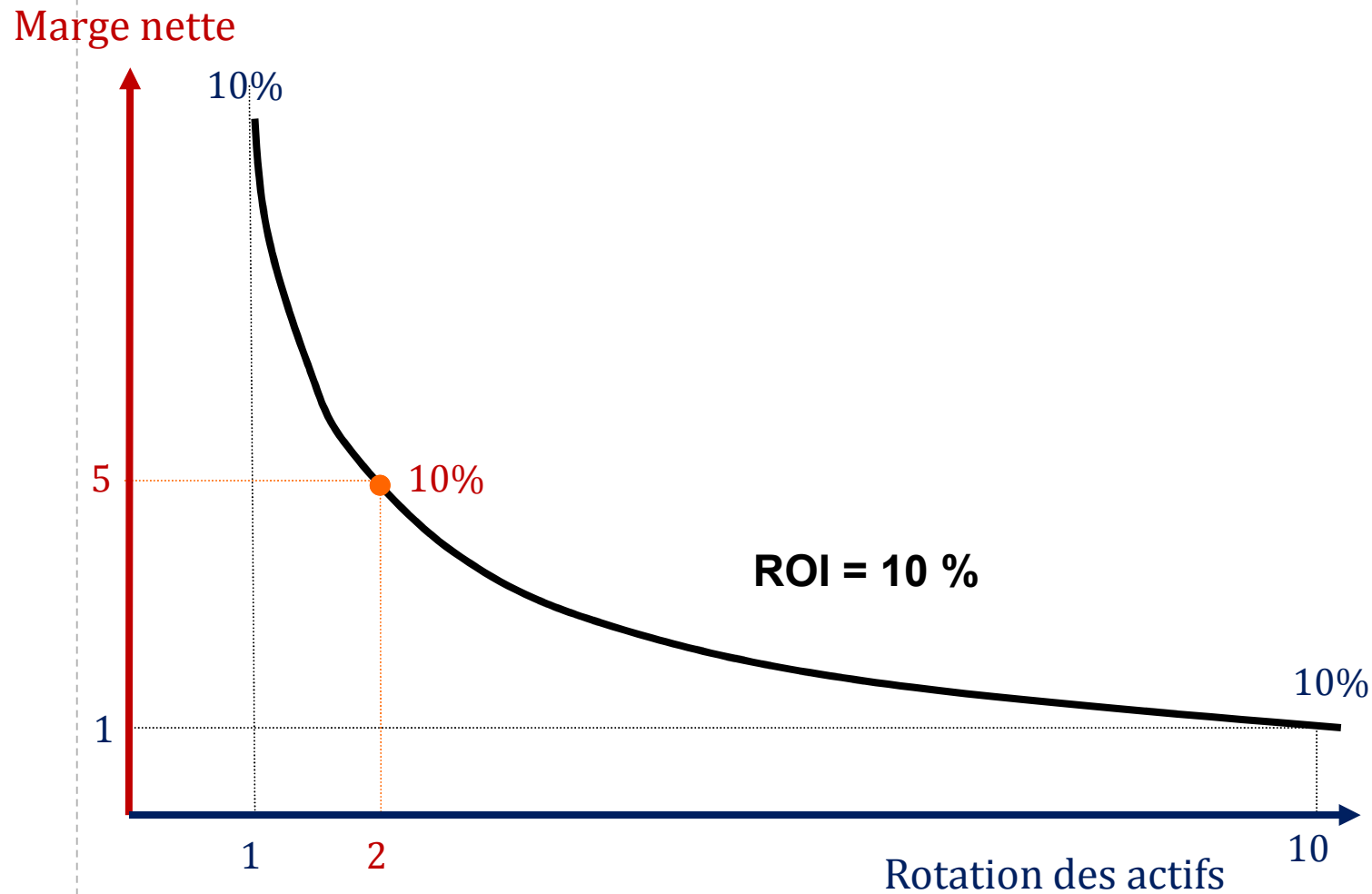


# Examen de la profitabilité d'un secteur

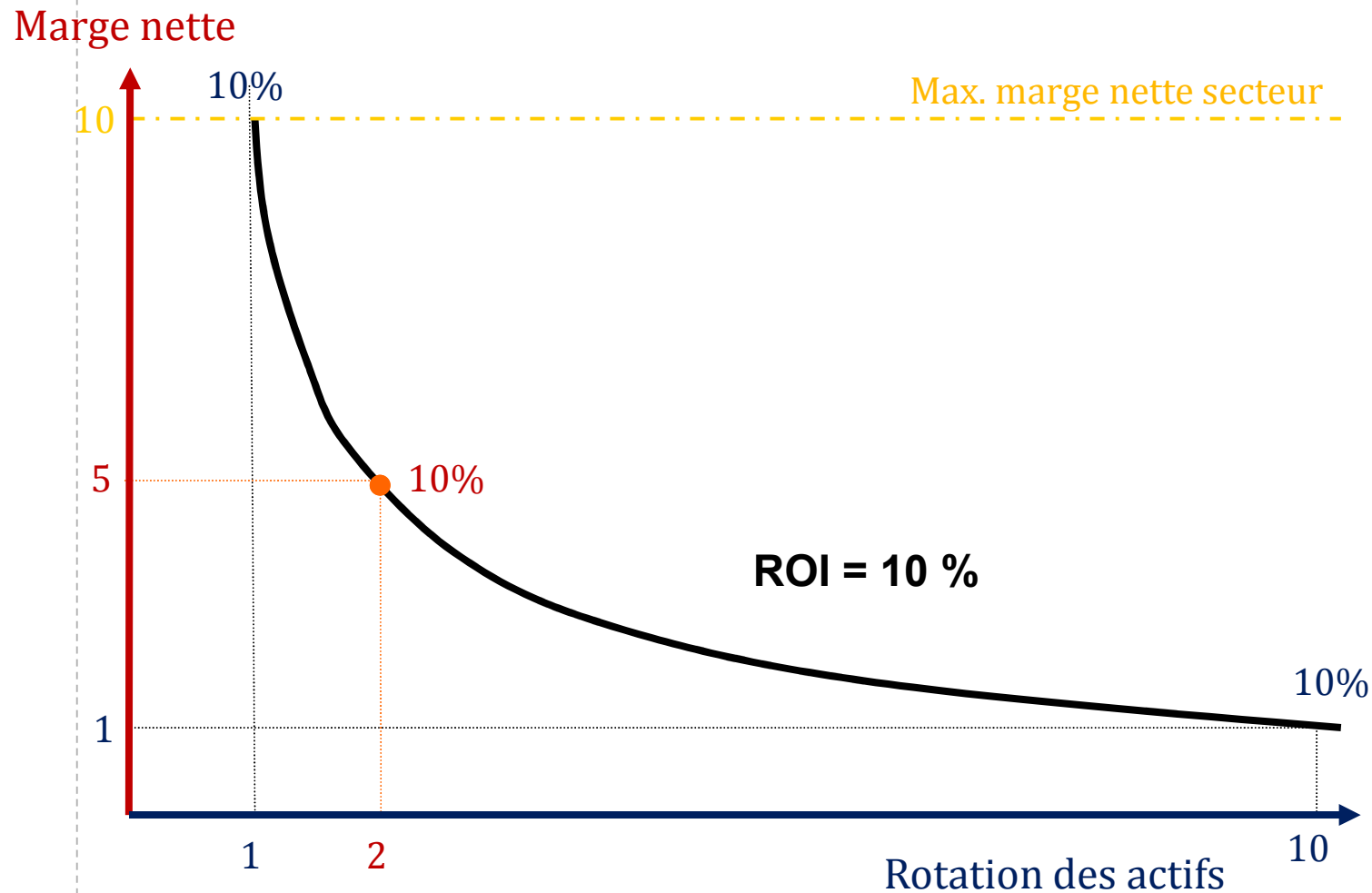




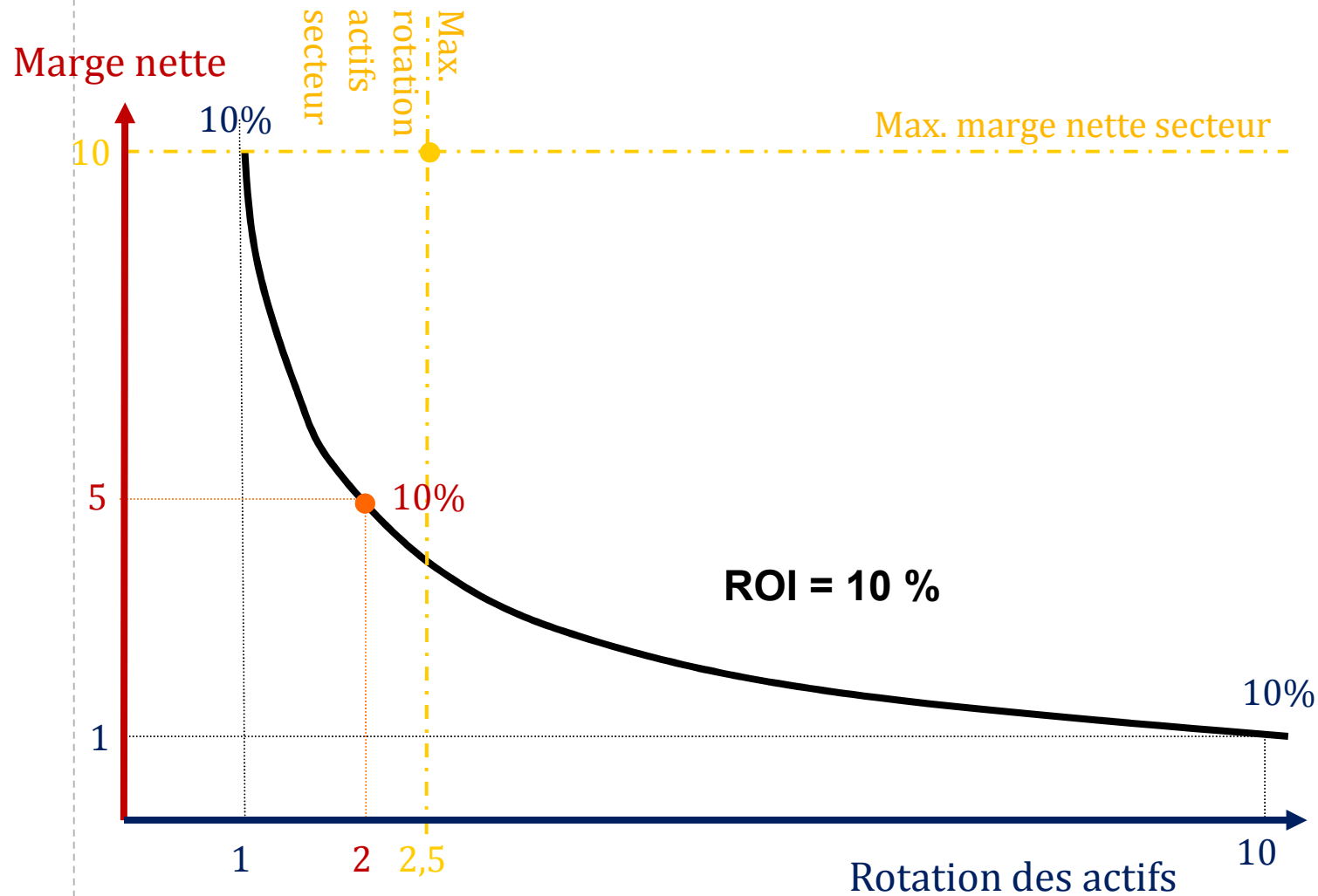
# Examen de la profitabilité d'un secteur



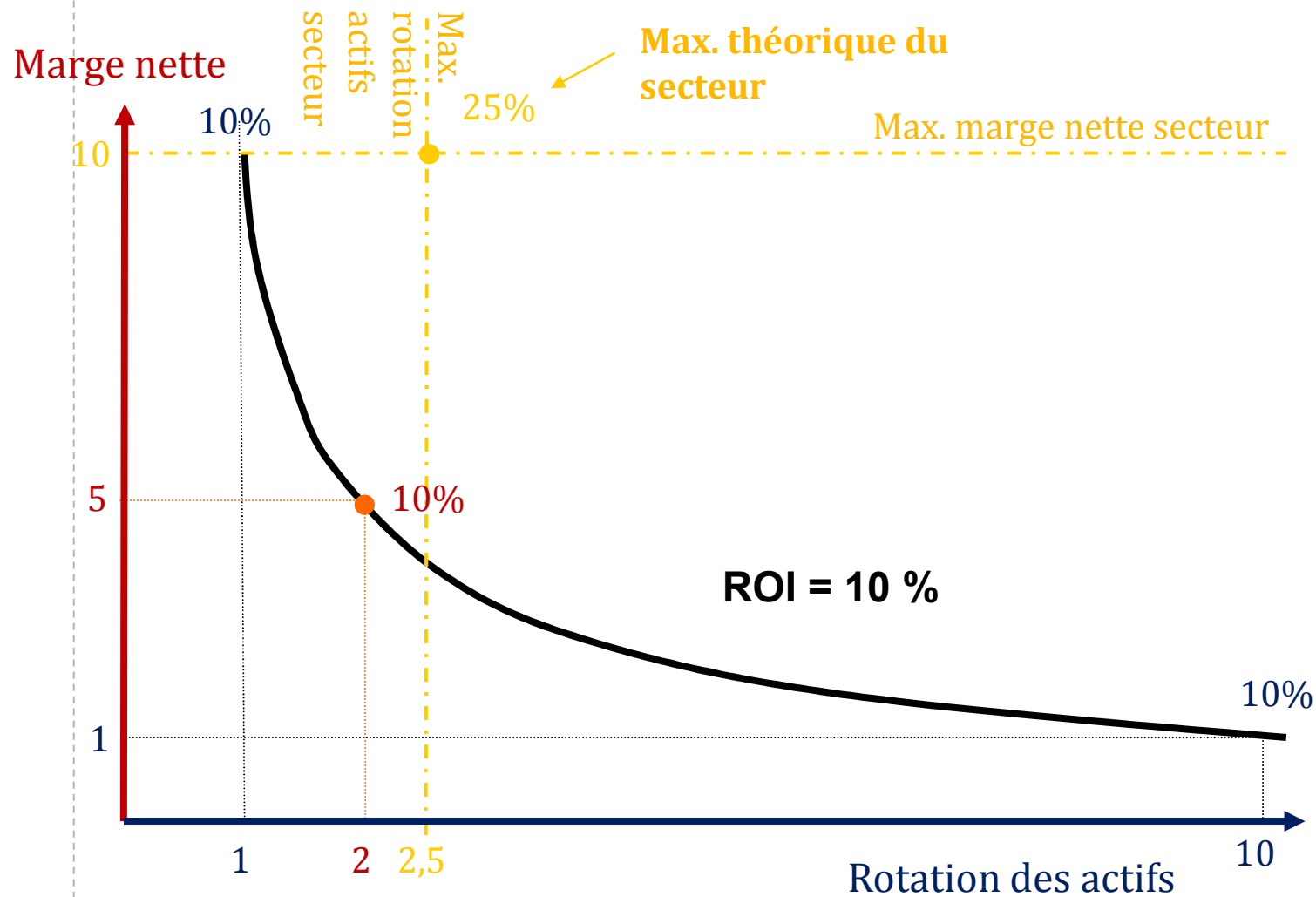
# Examen de la profitabilité d'un secteur



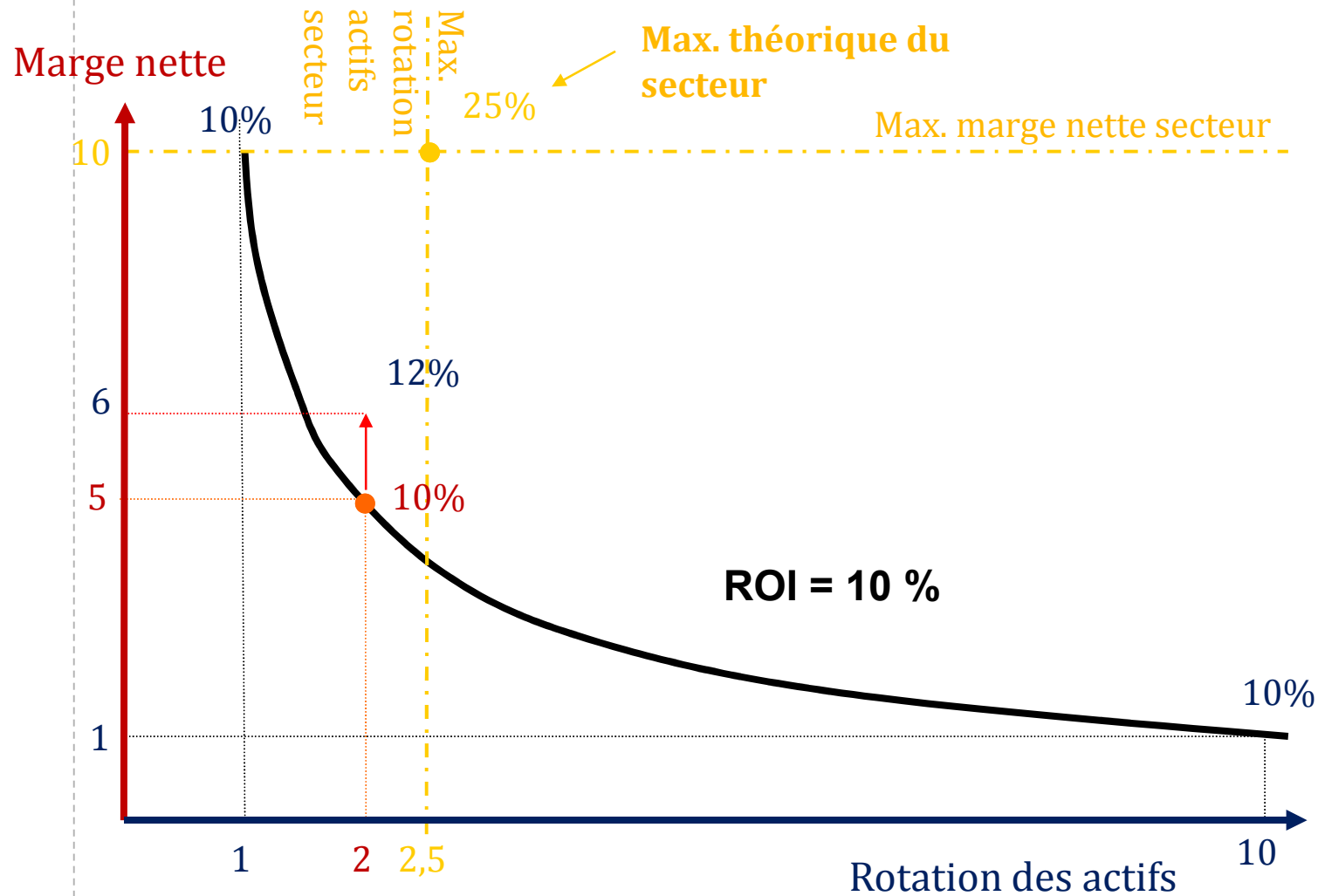
# Examen de la profitabilité d'un secteur



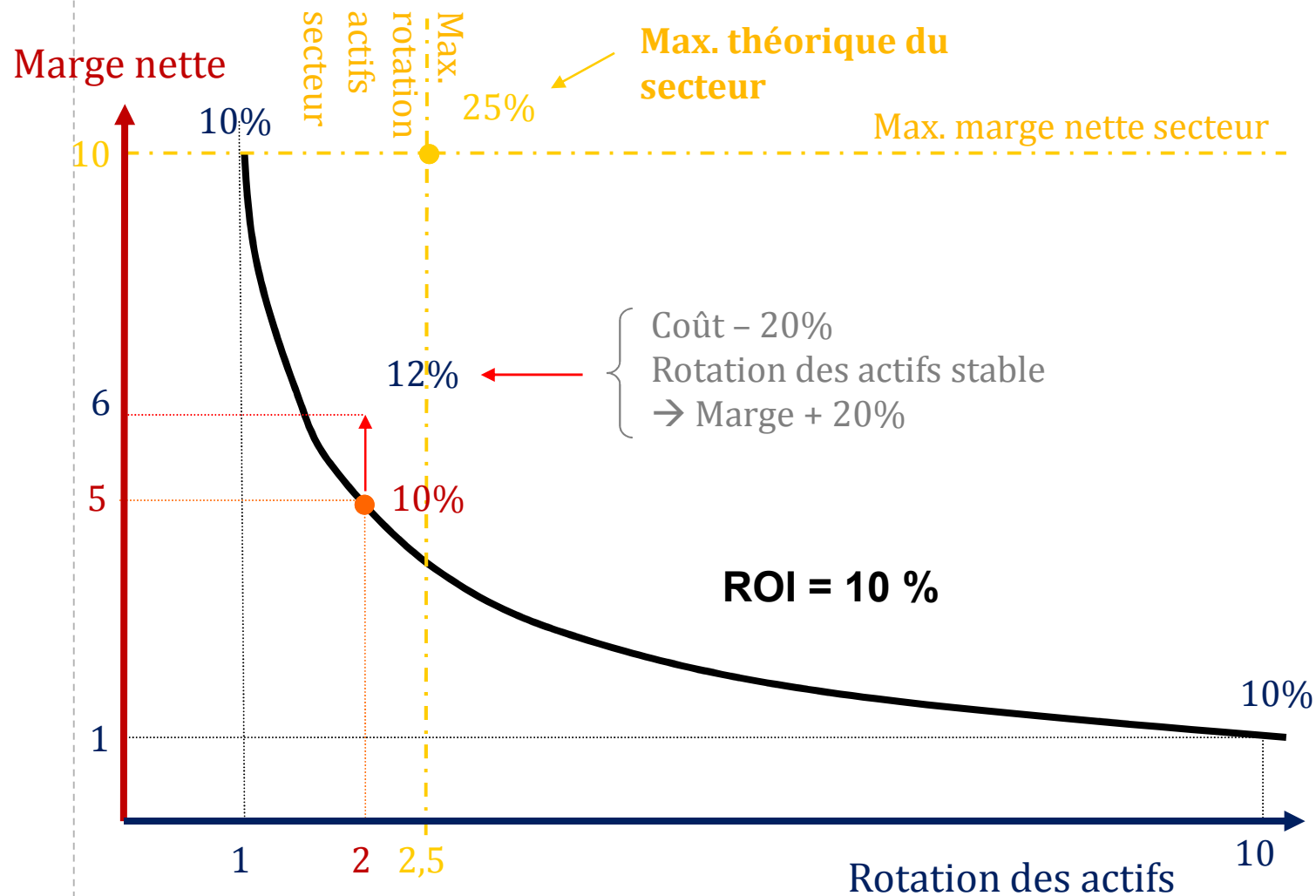
# Examen de la profitabilité d'un secteur



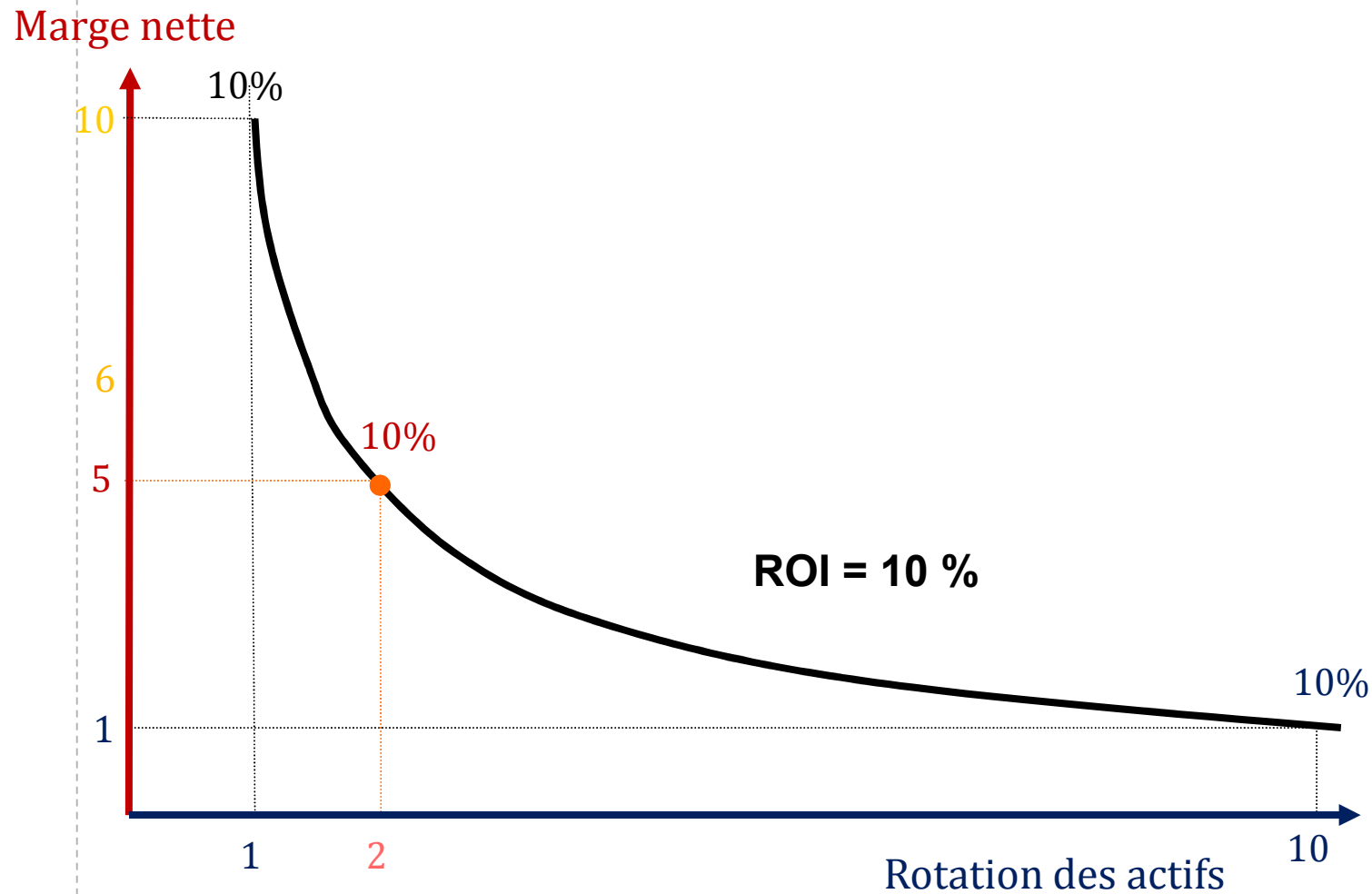
# Examen de la profitabilité d'un secteur



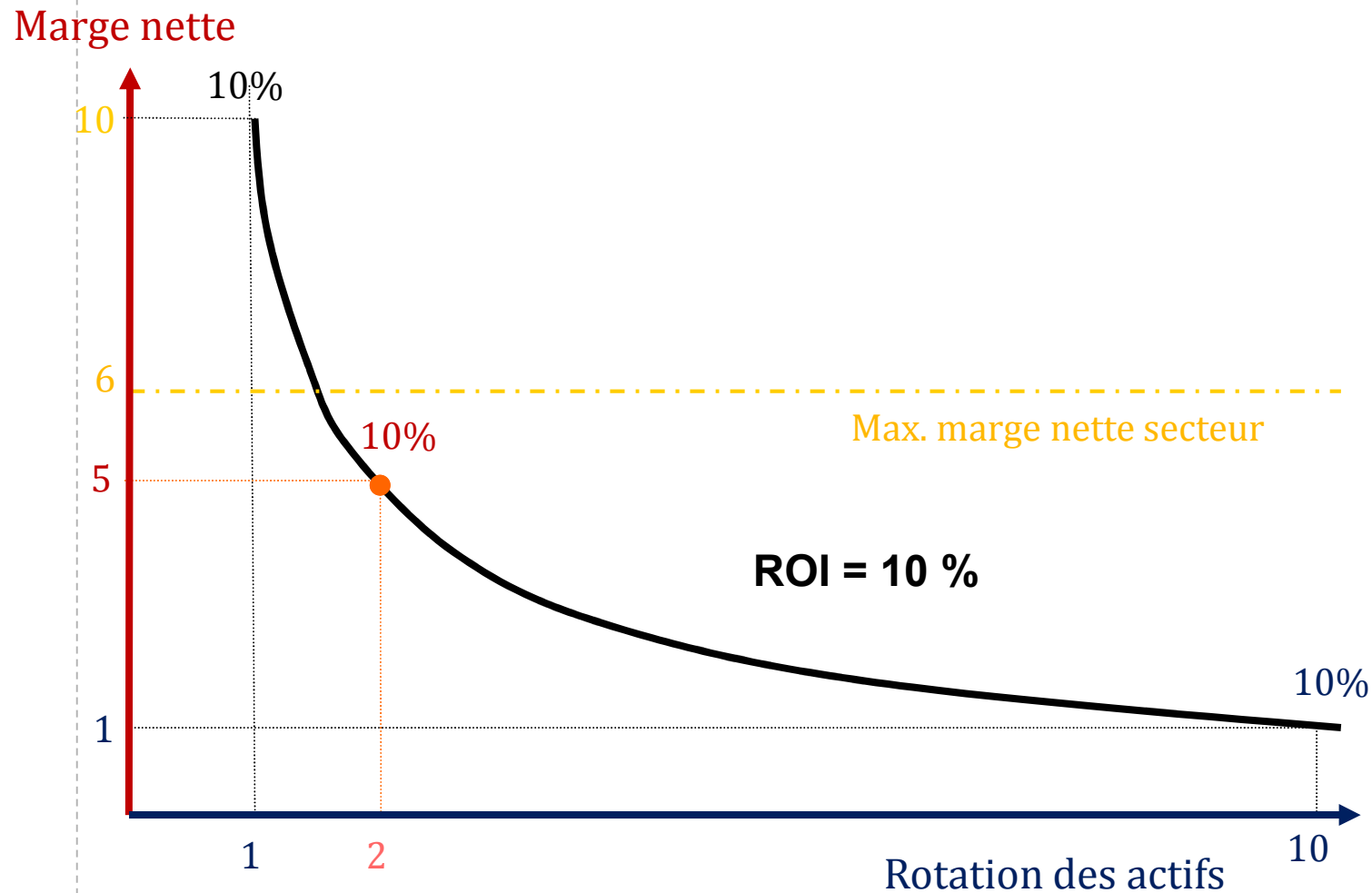
# Examen de la rentabilité d'un secteur



# Examen de la profitabilité d'un secteur

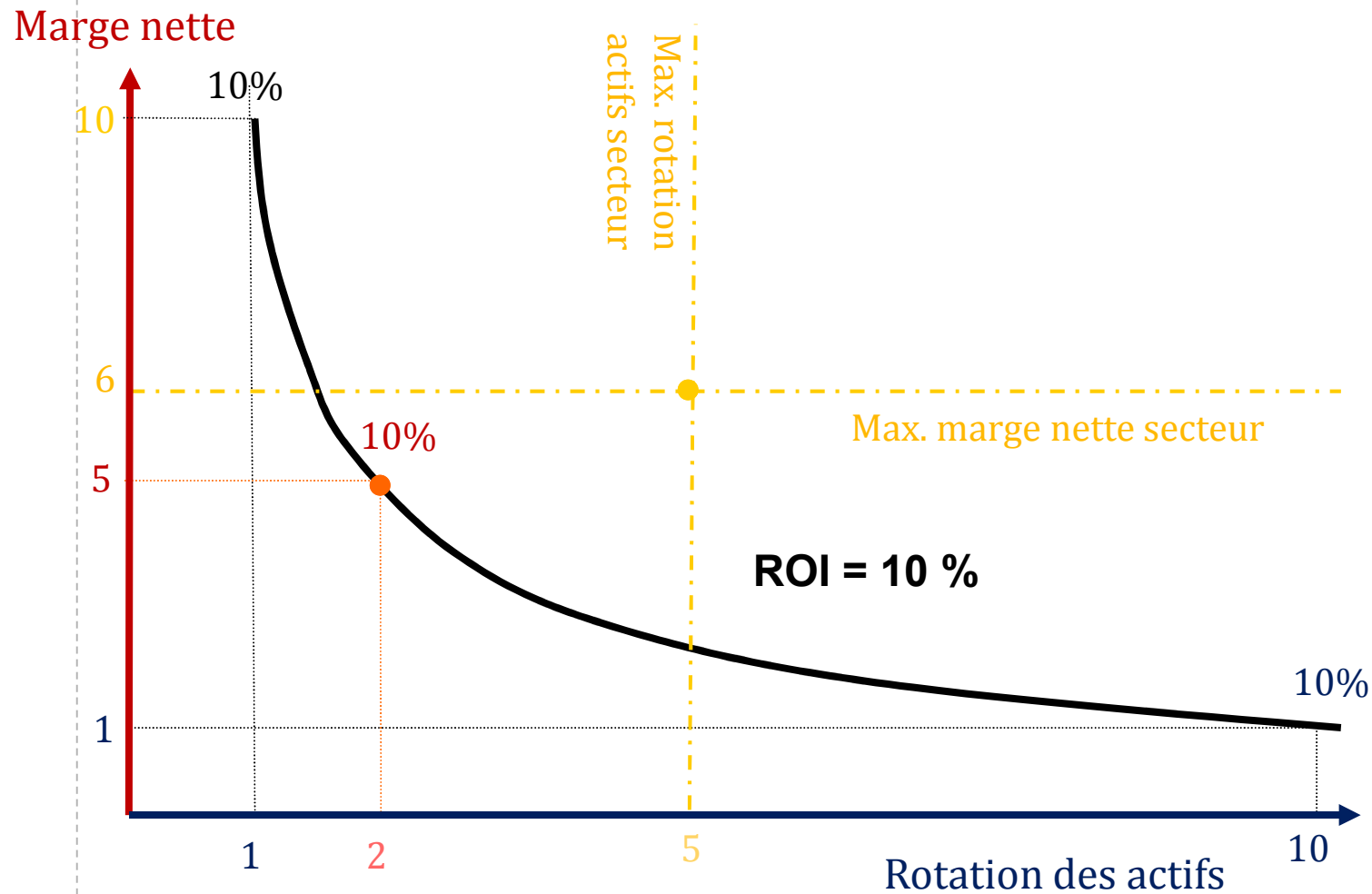


# Examen de la profitabilité d'un secteur

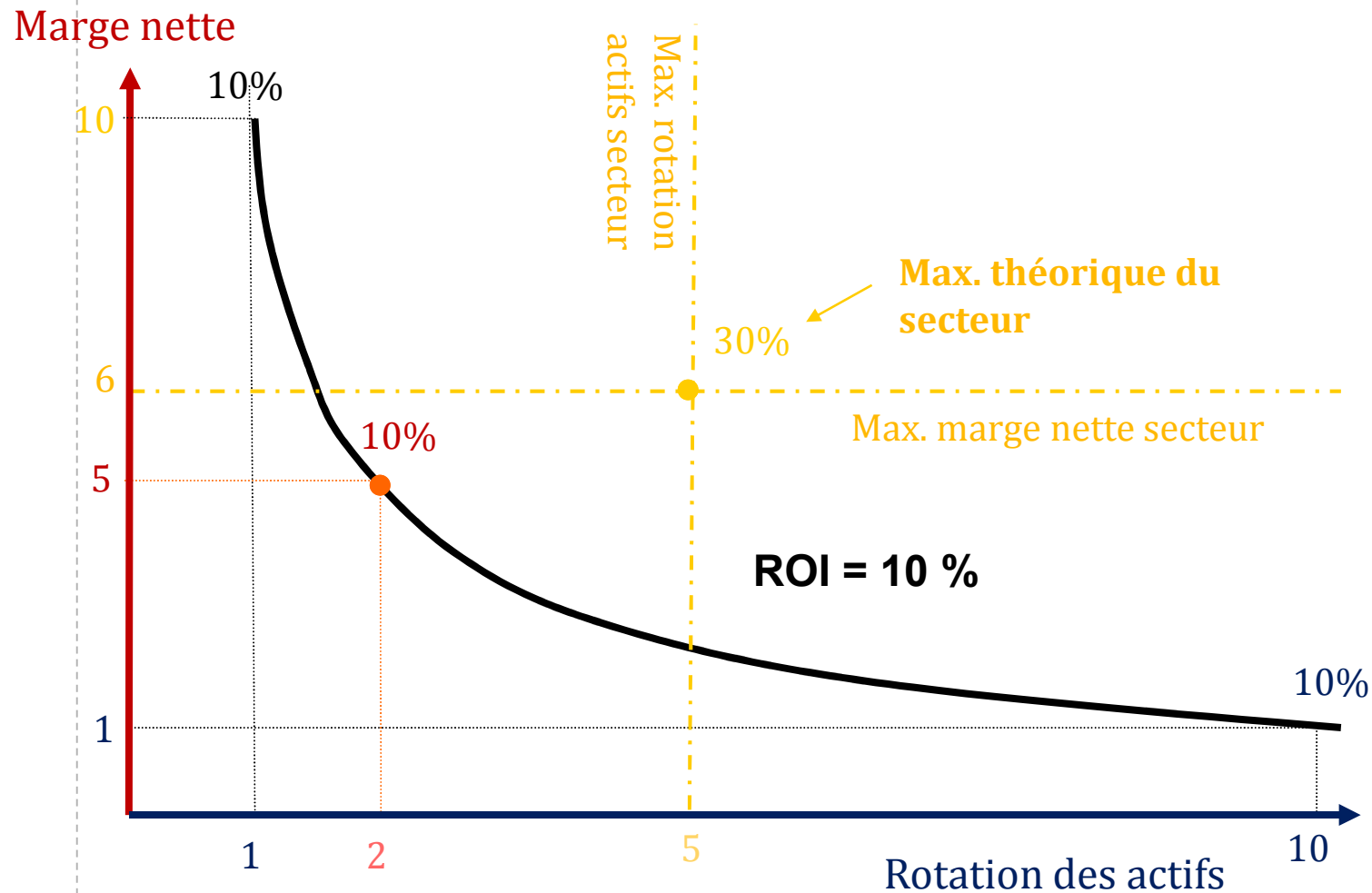




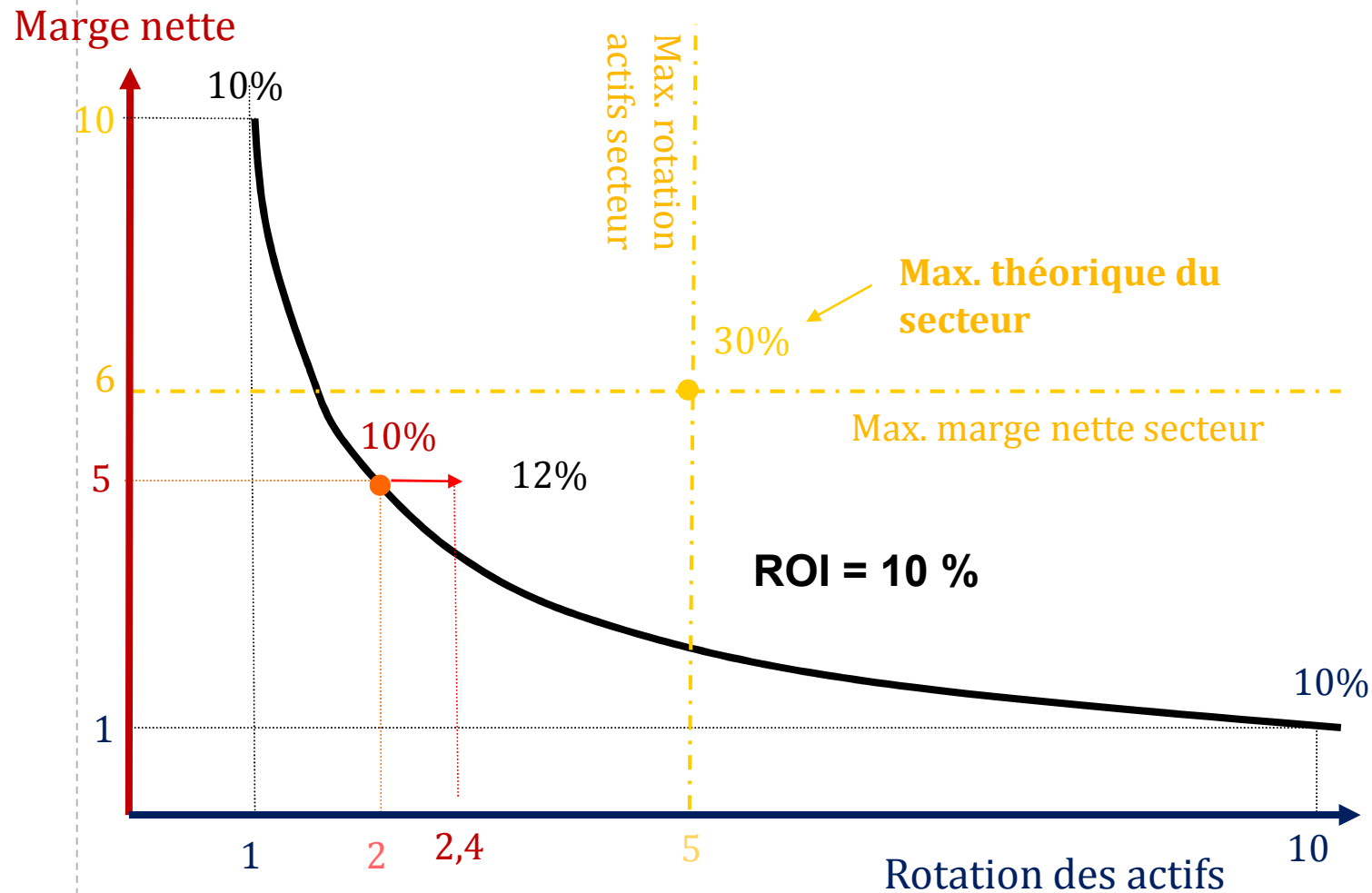
# Examen de la profitabilité d'un secteur



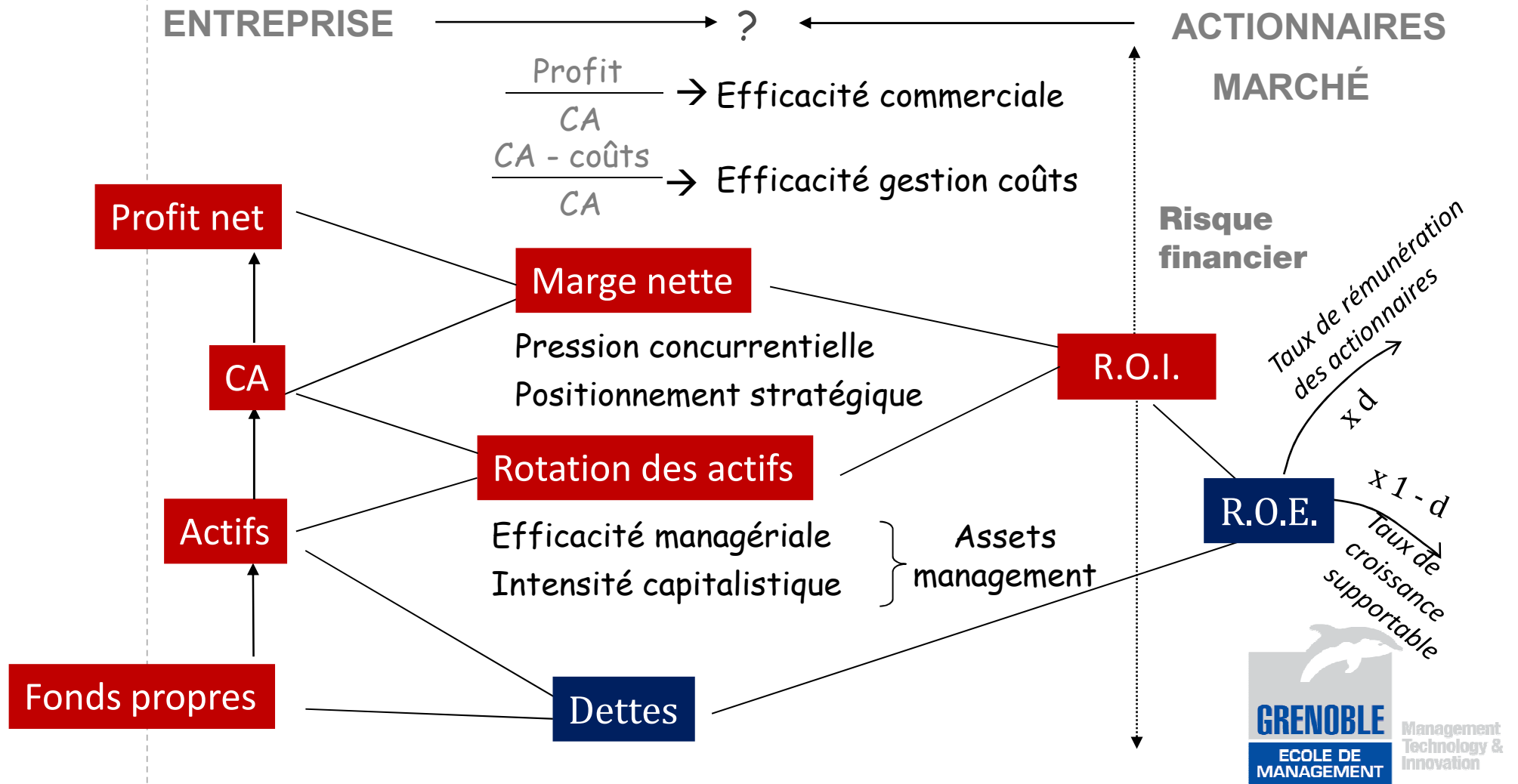
# Examen de la rentabilité d'un secteur



# Examen de la rentabilité d'un secteur

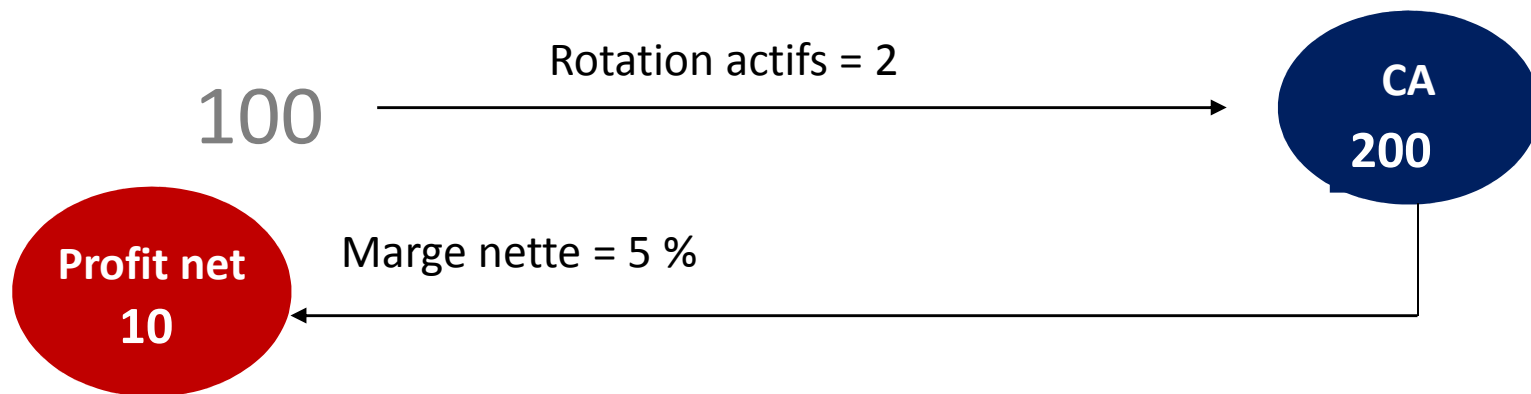


# Schéma de synthèse



# Le taux de croissance interne maximum supportable

Fonds propres 40  
Dettes 60



ROE =  $10/40 = 25\%$

Distribution 0 %

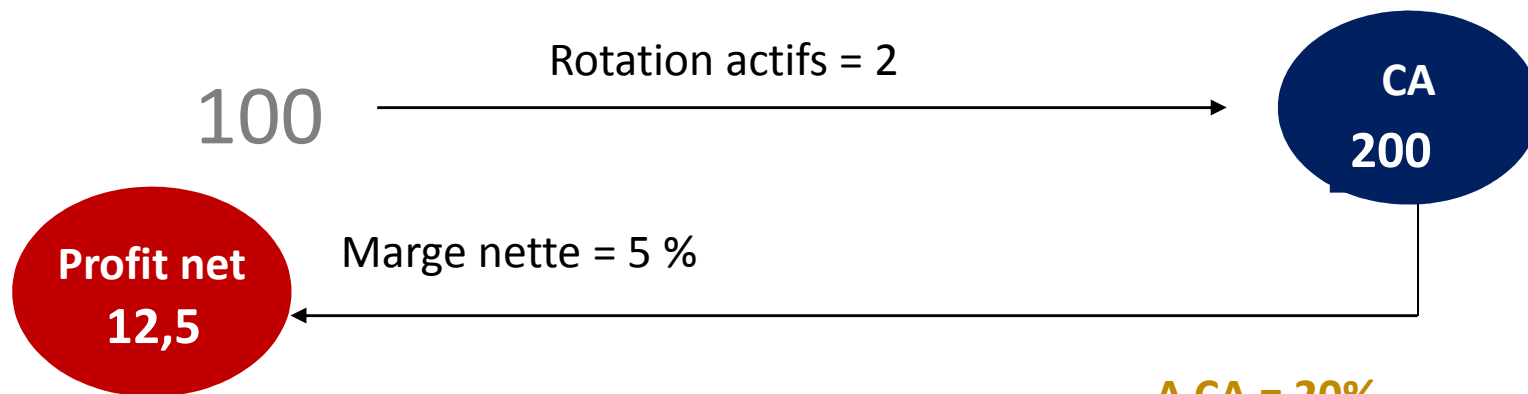
**25 % Taux de croissance interne soutenable**

# Le taux de croissance interne maximum supportable

Fonds propres  $40 + 10 = 40$

Dettes  $60 + 15 = 75$

Objectifs



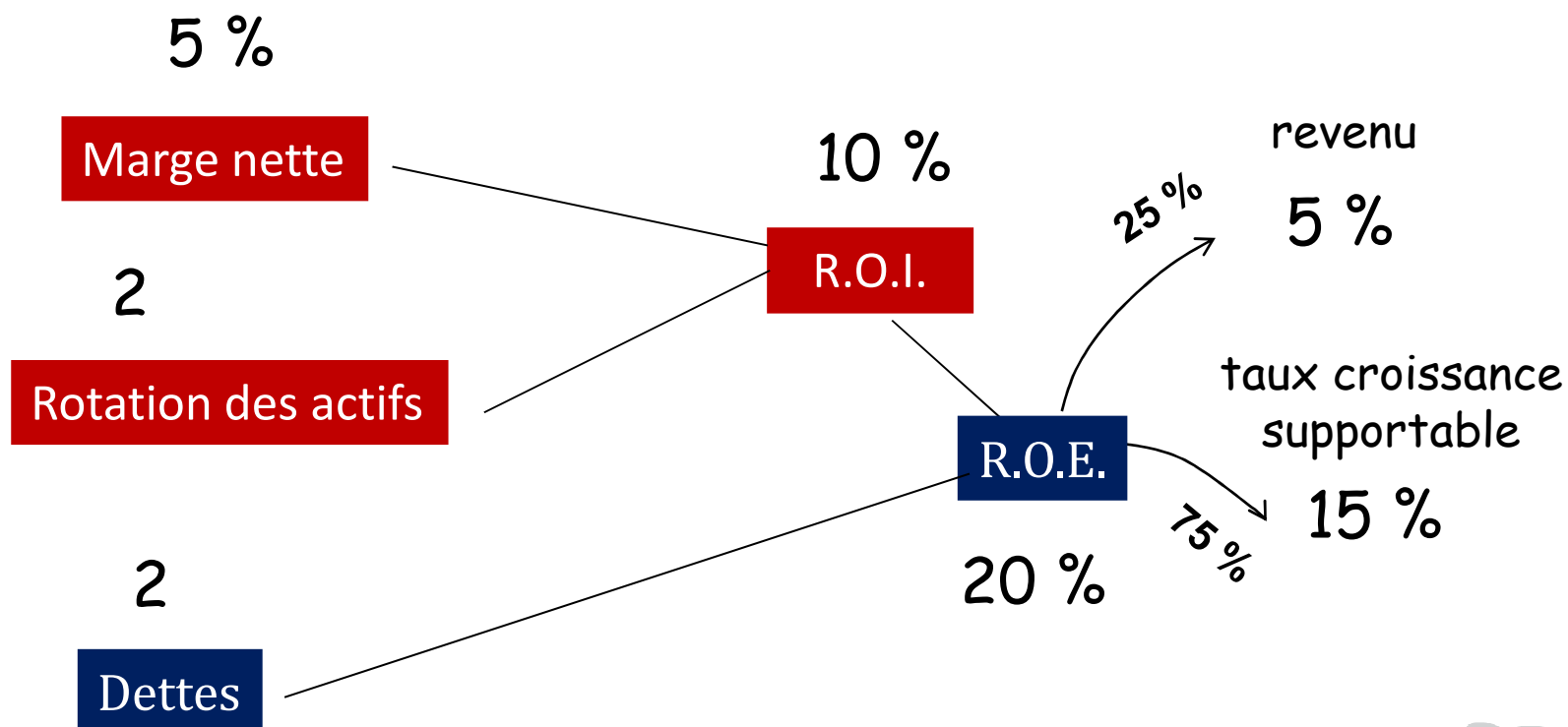
$\Delta CA = 20\%$

ROE =  $12,5/50 = 25\%$

Réinvestissement du profit

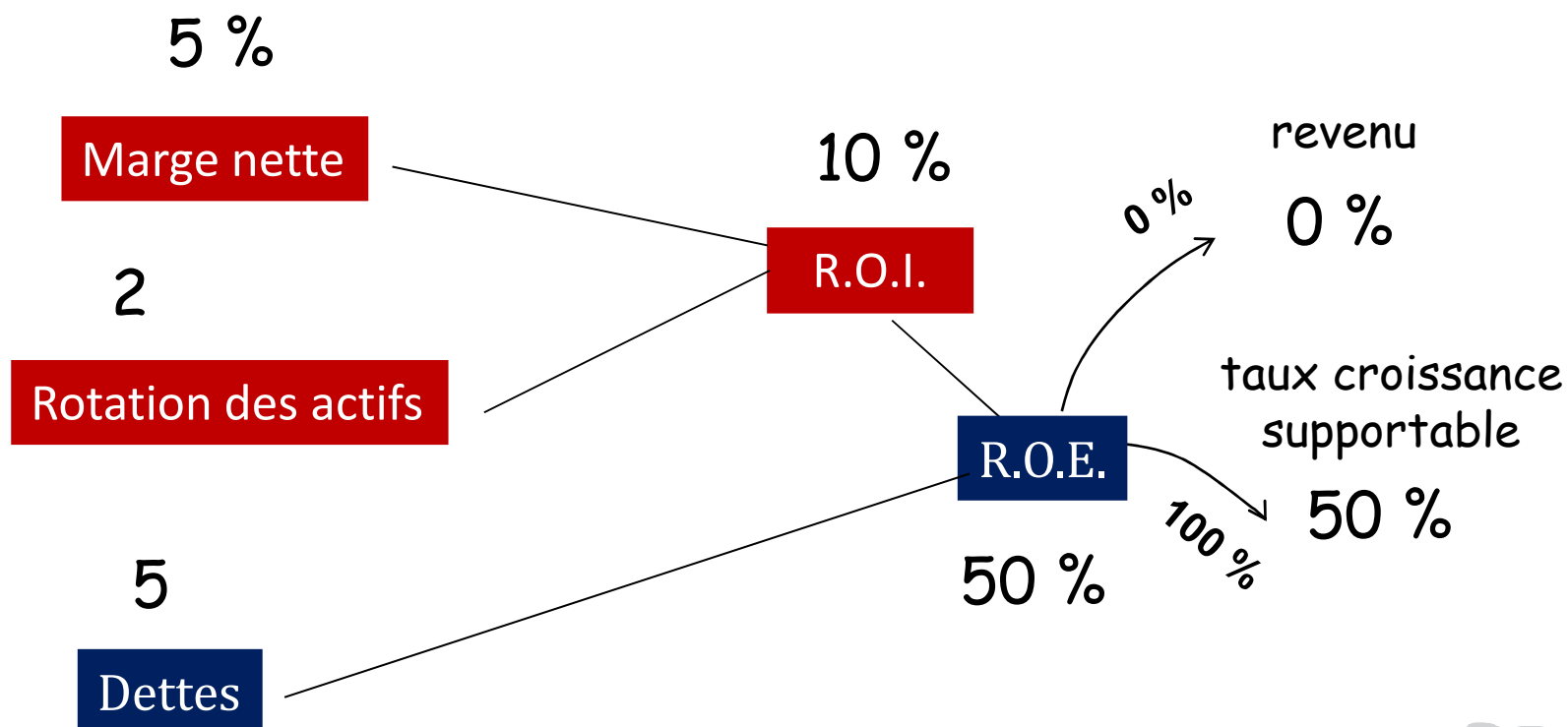
# Simulation 1

## Croissance du marché : + 15%



## Simulation 2

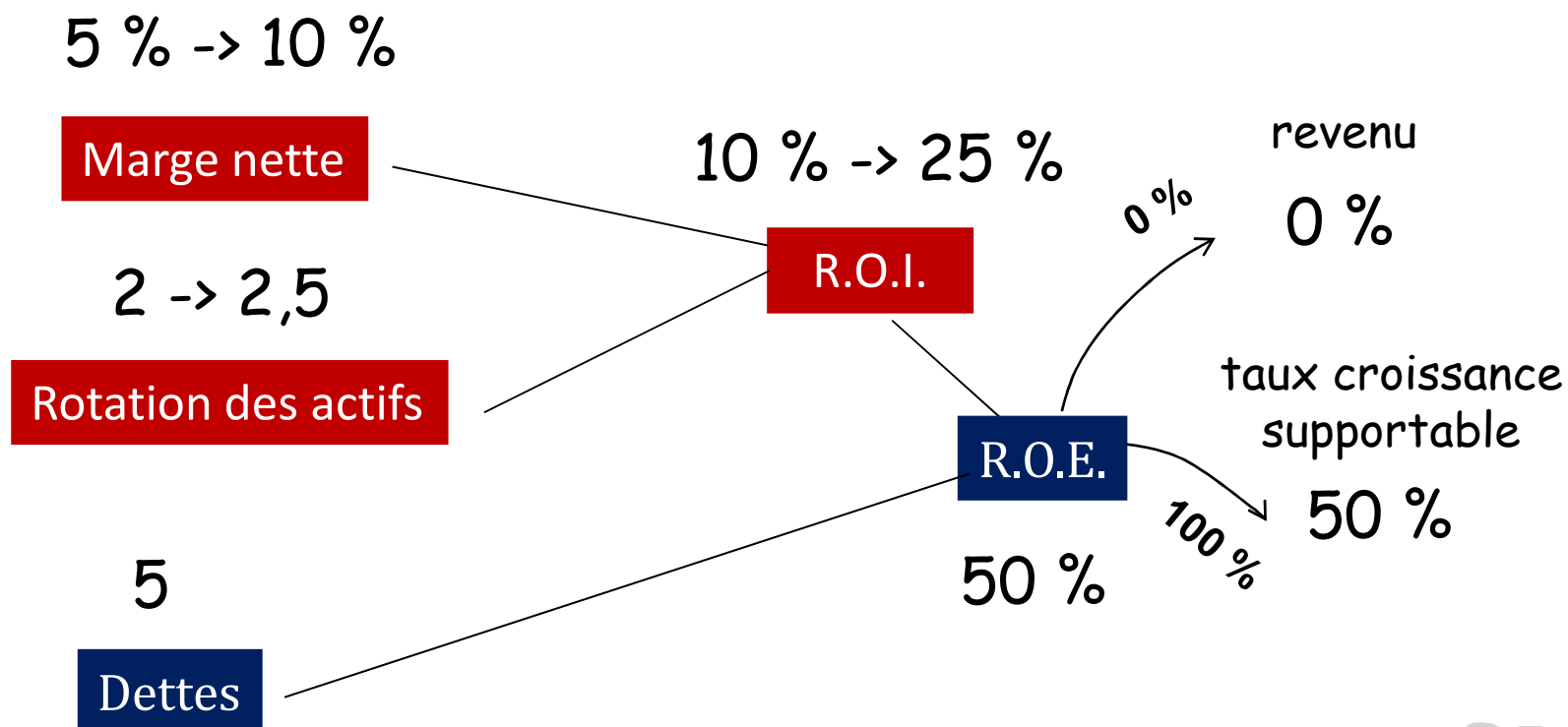
Croissance du marché : + 50%





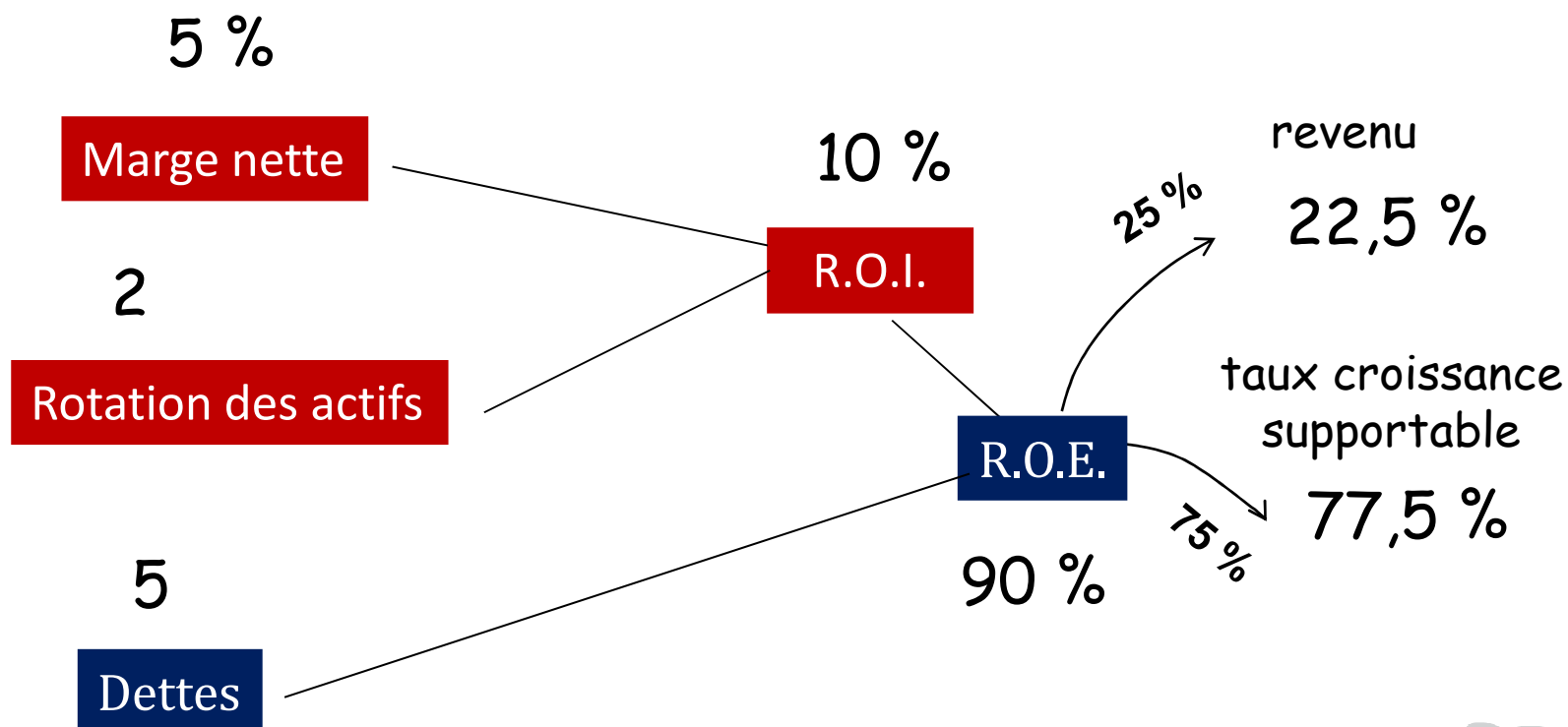
## Simulation 3

### Croissance du marché : + 50%



# Simulation 4

## Croissance du marché : + 50%



# Conclusion

---

- 1** Revisiter la formule de Du Pont de Nemours
- 2** Examen de la profitabilité relative de l'entreprise et l'évolution de la rentabilité d'un secteur
- 3** Appréciation des capacités de croissance de l'entreprise
- 4** Au final, éclairer la démarche d'analyse stratégique sous l'angle financier